АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ СПЕЦИАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ХОНЫ «МЦПС «ХОРГОС»

УТВЕРЖДЕНО
Решением Совета директоров
АО «УК СЭЗ «МЦПС «Хоргос»
Протокол № 3
«14» мая 2025 г.

KHORGOS

Стратегия развития специальной экономической зоны «Международный центр приграничного сотрудничества «Хоргос» на 2025 – 2027 годы

СОДЕРЖАНИЕ

1. Введение	**3**
2. Миссия	**4**
3. Видение	**4**
4. Цели на 3-х летний период	**4**
Цель 1. Развитие инфраструктуры	*4*
Цель 2. Развитие сферы туризма на территории СЭЗ «МЦПС «Хоргос»	*5*
Цель 3. Обеспечение заполняемости и привлечений инвестиций на территорию СЭЗ «МЦПС «Хоргос»	*5*
5. Целевые индикаторы на 2025-2027годы	**5**
6. Анализ внешней среды (макроэкономическая и политическая ситуация)	**6-11**
7. Анализ основных параметров региона	**11**
7.1. Географическое расположение, климатические условия, численность населения, соседние области и страны, ВРП	*11-13*
7.2. Административно-территориальное деление региона	*13*
7.3. Ресурсно-сырьевая база региона	*14*
7.4. Логистические возможности региона	*15*
8. Анализ внутренней среды (текущая ситуация и показатели)	**17**
8.1. Привлечение инвестиций	*18*
8.2. Проекты на территории СЭЗ «МЦПС «Хоргос»	*18*
8.3. Анализ деятельности СЭЗ «МЦПС «Хоргос» за 2022-2024 годы	*24*
8.4. Инфраструктура СЭЗ «МЦПС «Хоргос»	*28*
8.5. Перспективы развития деятельности СЭЗ «МЦПС «Хоргос»	*31*
9. Анализ конкурентной среды	**36**
10. Сопоставимый анализ (бенчмаркинг)	**40**
11. SWOT анализ СЭЗ «МЦПС «Хоргос»	**46**
12. Анализ сдерживающих факторов для достижения Цели 1 *(развитие инфраструктуры)*	**47**
12.1. Задачи и мероприятия для достижения Цели 1	*48*
13. Анализ сдерживающих факторов для достижения Цели 2 *(развитие сферы туризма на территории СЭЗ «МЦПС «Хоргос»)*	**48**
13.1. Задачи и мероприятия для достижения Цели 2	*50*
14. Анализ сдерживающих факторов для достижения Цели 3 *(обеспечение заполняемости и привлечений инвестиций на территорию СЭЗ «МЦПС «Хоргос»)*	**50**
14.1. Задачи и мероприятия для достижения Цели 3	*51*
15. Заключение	**51-52**
16. Дорожная карта по достижению целей и задач.	**53-57**

1. Введение.

Стратегия развития специальной экономической зоны «Международный центр приграничного сотрудничества «Хоргос» на 2025-2027 годы (далее -Стратегия развития) разработана с учетом требований Закона Республики Казахстан от 3 апреля 2019 года «О специальных экономических и индустриальных зонах», на основании анализа текущей ситуации деятельности специальной экономической зоны «Международный центр приграничного сотрудничества «Хоргос» (далее – СЭЗ «МЦПС «Хоргос») и в соответствии с решениями, принятыми по итогам встреч Глав государств и документов, направленных на развитие двухстороннего сотрудничества между Республикой Казахстан и Китайской Народной Республикой (далее – КНР), а также решений Правительства Республики Казахстан.

Правовой основой деятельности Международного центра приграничного сотрудничества «Хоргос» (далее – МЦПС «Хоргос») и СЭЗ «МЦПС «Хоргос» являются:

- Рамочное соглашение между Правительством Республики Казахстан и Правительством Китайской Народной Республики о создании Международного центра приграничного сотрудничества «Хоргос», утвержденное постановлением Правительства Республики Казахстан от 4 марта 2005 года № 204;
- Соглашение между Правительством Республики Казахстан и Правительством Китайской Народной Республики о регулировании деятельности Международного центра приграничного сотрудничества «Хоргос», утвержденное постановлением Правительства Республики Казахстан от 25 августа 2005 года № 877;
- Постановление Правительства Республики Казахстан от 25 августа 2005 года № 878 «О создании акционерного общества «Международный центр приграничного сотрудничества «Хоргос» и выделении средств из резерва Правительства Республики Казахстан»;
- Постановление Правительства Республики Казахстан от 8 июня 2012 года № 762 «О создании контрольно-пропускного пункта в казахстанской части Международного центра приграничного сотрудничества «Хоргос»;
- Постановление Правительства Республики Казахстан от 6 октября 2017 года № 624 «О некоторых вопросах специальных экономических зон», в соответствии с которым создана СЭЗ «МЦПС «Хоргос», утверждены ее положение и целевые индикаторы;
- Постановление Правительства Республики Казахстан от 29 мая 2019 года № 343 «О некоторых вопросах специальной экономической зоны «Международный центр приграничного сотрудничества «Хоргос»;
- иные законодательные и нормативные правовые акты, а также внутренние нормативные документы СЭЗ «МЦПС «Хоргос».

СЭЗ «МЦПС «Хоргос» находится под управлением АО «Управляющая компания специальной экономической зоны «Международный центр приграничного сотрудничества «Хоргос» со стопроцентным участием государства в уставном капитале.

Разработка настоящей Стратегии развития вызвана необходимостью позиционирования СЭЗ «МЦПС «Хоргос» как эффективного инструмента в укреплении широкомасштабного и взаимовыгодного торгово-экономического сотрудничества с КНР, дальнейшем развитии транспортно-логистического, транзитного и туристского потенциала страны как одного из главнейших аспектов повышения конкурентоспособности национальной экономики.

Стратегия развития направлена на решение основных целей и задач развития СЭЗ «МЦПС «Хоргос» как ключевого элемента международного трансконтинентального коридора.

2. Миссия.

Миссия СЭЗ «МЦПС «Хоргос» заключается в создании и развитии нового уникального формата международного приграничного сотрудничества, направленного на:

- формирование благоприятного инвестиционного климата для торговли и инвестиций, реализации проектов, способствующих продвижению и экспорту казахстанских товаров;

- реализацию мероприятий с целью развития отраслей экономики, в том числе повышение транспортно-логистического, транзитного и туристского потенциала страны и региона.

3. Видение.

К 2028 году СЭЗ «МЦПС «Хоргос» стремится создать эффективную площадку для реализации инвестиционных проектов путем:

- дальнейшего развития приграничного торгово-экономического сотрудничества;
- содействия в продвижении экспортоориентированной продукции;
- содействия в решении социально-экономических вопросов области Жетiсу;
- развития транспортно-логистической инфраструктуры, увеличение грузопотоков через имеющиеся транспортные и транзитные коридоры;
- создания условий для привлечения инвестиций, а также мировых брендов и транснациональных корпораций, в целях дальнейшего продвижения казахстанского экспорта;
- развития научно-технического и инновационного потенциала Республики Казахстан, размещение новых технологий, внедрение инновационных проектов;
- оказания консалтинговых услуг для предпринимателей в процессе приграничной торговли;
- проведения на регулярной основе совместных мероприятий в сфере торговли и инвестиций, таких как ярмарки, выставки, форумы;
- развития международного туризма на Великом Шелковом пути, включая инфраструктуру транспорта, связи, туристского сервиса, способствования развитию туристской отрасли, повышение объемов въездного туризма;
- создания новых рабочих мест, а также условий для повышения квалификации кадров.

Реализация указанных мероприятий позволит создать благоприятные условия для развития внешней торговли и приграничного сотрудничества, существенно увеличить объемы экспортно-импортных и транзитных операций через пункт перехода «Хоргос», повысить туристский потенциал страны и региона и выйти на уровень ведущих мировых площадок с благоприятным инвестиционным климатом.

4. Цели на 3-х летний период.

Достижение миссии и видения СЭЗ «МЦПС «Хоргос» будет обеспечено через реализацию 3-х стратегических целей:

Цель 1. Развитие инфраструктуры

Создание условий для посетителей МЦПС «Хоргос», обеспечение роста объема инвестиций и заполняемости путем совершенствования инфраструктуры.

Целевые индикаторы в динамике к 2028 году:

- совокупная готовность инфраструктуры к 2028 году - 85%.

Цель 2. Развитие сферы туризма на территории СЭЗ «МЦПС «Хоргос»

Создание условий для развития частного и коммерческого туризма путем повышения узнаваемости СЭЗ (проведения имиджевых мероприятий) и сокращения административных процедур, в том числе путем цифровизации оказываемых услуг на территории СЭЗ «МЦПС «Хоргос».

Целевой индикатор в динамике к 2028 году:

- увеличение количества посетителей МЦПС «Хоргос» до 5000 человек в день к 2028 году.

Цель 3. Обеспечение заполняемости и привлечений инвестиций на территорию СЭЗ «МЦПС «Хоргос»

К 2027 году АО «СЭЗ «МЦПС «Хоргос» стремится выйти на уровень ведущих инвестиционных площадок с качественными инвестиционными проектами.

Реализация цели будет достигнута путем обеспечения благоприятных условий для участников СЭЗ, качественного мониторинга инвестиционных проектов и содействия уполномоченным органам по совершенствованию действующего законодательства, регулирующего деятельности специальных экономических зон.

Целевые индикаторы в динамике к 2028 году:

- объем привлеченных инвестиций составит – 105,5 млрд. тенге к 2028 году;
- количество участников СЭЗ к 2028 году – 275 компаний.
- эффективный мониторинг реализации проектов, основанный на международных стандартах проектного управления.

5. Целевые индикаторы на 2025-2027 годы.

№ п/п	Целевые индикаторы	Единица измерения	2024* (факт)	2025	2026	2027
1	2	3	4	5	6	7
1	Общий объем инвестиций, в том числе:	млрд. тенге	32,5	55,7	94,3	105,5
2	Объем иностранных инвестиций	млрд. тенге	8,2	12,8	-	-
3	Объем отечественных инвестиций	млрд. тенге	24,3	42,9	94,3	105,5
4	Объем производства товаров и услуг (работ) на территории СЭЗ	млрд. тенге	3	4,9	9,4	13,6
5	Количество участников (компаний)**	ед.	104	161	218	275
6	Количество рабочих мест, создаваемых на территории СЭЗ**	чел.	1 103	1 729	2 355	2 981

**С накоплением по итогам 2024 года*

***По состоянию на 1 января 2025 года, в последующим на начало года*

Целевые индикаторы СЭЗ «МЦПС «Хоргос» разработаны с учетом текущей ситуации и планируемых мероприятий по привлечению потенциальных участников СЭЗ.

Достижение целевых индикаторов зависит от своевременного решения вопросов о выделении средств из республиканского и местного бюджетов и объемов финансирования для строительства объектов инфраструктуры, а также решения вопросов по увеличению пропускной способности пункта пропуска «Хоргос».

Целевые индикаторы подлежат корректировке при наступлении форс-мажорных обстоятельств, имеющих прямое влияние на их достижение.

6. Анализ внешней среды (макроэкономическая и политическая ситуация).

6.1.Макроэкономическая ситуация.

Макроэкономическая ситуация в мире оказывает значительное влияние на развитие СЭЗ «МЦПС «Хоргос», расположенного на границе Казахстана и Китая. Этот проект является важным элементом инициативы «Один пояс - один путь» и играет ключевую роль в развитии торгово-экономических связей между Центральной Азией, Китаем и другими странами.

Основные аспекты влияния глобальной макроэкономической ситуации на развитие СЭЗ «МЦПС «Хоргос»:

Замедление глобального экономического роста

Снижение темпов роста мировой экономики может привести к сокращению объемов международной торговли, что напрямую влияет на активность в СЭЗ «МЦПС «Хоргос». Уменьшение спроса на товары и услуги может снизить обороты торговли и логистических операций в зоне.

Однако МЦПС «Хоргос» может выиграть от переориентации торговых потоков в условиях глобальной нестабильности, особенно если компании будут искать альтернативные маршруты и хабы для торговли между Азией и Европой.

Геополитическая напряженность

Напряженность между Западом и Китаем, а также санкции против России, могут повлиять на торговые маршруты через Центральную Азию. МЦПС «Хоргос» может стать важным транзитным узлом для товаров, следующих в обход санкционных ограничений.

Усиление сотрудничества между Китаем и странами Центральной Азии в рамках инициатив, таких как ШОС (Шанхайская организация сотрудничества), может способствовать развитию СЭЗ.

Энергетический кризис и логистика

Рост цен на энергоносители и логистические услуги увеличивает затраты на транспортировку товаров через пункт пропуска «Хоргос». Это может снизить привлекательность зоны для некоторых компаний.

С другой стороны, МЦПС «Хоргос» может стать альтернативным маршрутом для торговли между Китаем и Европой, особенно если традиционные маршруты через Россию или морские пути становятся менее доступными.

Инфляция и монетарная политика

Высокая инфляция и ужесточение монетарной политики в мире могут привести к снижению инвестиционной активности. Это может замедлить приток иностранных инвестиций в СЭЗ «МЦПС «Хоргос».

Однако Китай, как основной партнер проекта, продолжает инвестировать в инфраструктуру и развитие зоны, что может компенсировать снижение активности со стороны других стран.

Спрос на логистические и складские услуги

Если в мировой экономике наблюдается рост спроса на товары и услуги, это может повлиять на увеличение объёмов транзита через МЦПС «Хоргос». И наоборот, в условиях экономического спада или глобальных кризисов может наблюдаться снижение потребности в логистических и складских услугах, что может снизить общий объём операций и доходность центра. Сокращение объёмов мировой торговли также может привести к уменьшению количества контейнерных перевозок и снижению товарооборота.

Развитие региональной торговли

В условиях глобальной нестабильности страны Центральной Азии и Китай могут усилить региональное сотрудничество. МЦПС «Хоргос» может стать ключевым хабом для торговли между Китаем, Казахстаном и другими странами региона.

Увеличение спроса на товары из Китая в Центральной Азии и наоборот может стимулировать развитие СЭЗ.

Технологические и инфраструктурные вызовы

Глобальная дестабилизация в цепочках поставок могут ускорить модернизацию логистической инфраструктуры в СЭЗ «МЦПС «Хоргос». Это включает развитие цифровых технологий, автоматизацию таможенных процедур и улучшение транспортной сети.

Инвестиции в инфраструктуру и технологии могут повысить конкурентоспособность СЭЗ на фоне глобальных изменений.

Социальные и экологические аспекты

Рост социальной напряженности в мире может повлиять на трудовую миграцию и доступность рабочей силы для СЭЗ «МЦПС «Хоргос».

Усиление внимания к экологическим стандартам и устойчивому развитию может потребовать от зоны внедрения «зеленых» технологий и снижения углеродного следа.

Перспективы развития СЭЗ «Хоргос»

В условиях глобальной нестабильности СЭЗ «МЦПС «Хоргос» имеет потенциал стать важным транзитным и торговым хабом между Китаем, Центральной Азией и Европой.

Успех СЭЗ будет зависеть от способности адаптироваться к изменениям в глобальной торговле, привлекать инвестиции и развивать инфраструктуру.

Поддержка со стороны Китая и Казахстана, а также интеграция в региональные инициативы (например, «Один пояс - один путь») будут ключевыми факторами роста.

В целом, макроэкономическая ситуация оказывает многогранное влияние на МЦПС «Хоргос». От колебаний валютных курсов до глобальных торговых тенденций и геополитических факторов — все эти элементы формируют экономические условия, в которых функционирует СЭЗ. Важно отметить, что для обеспечения устойчивости и роста необходима гибкость в ответ на внешние вызовы, а также стратегическое планирование и внедрение инноваций для повышения его конкурентоспособности в будущем.

Товарооборот МЦПС «Хоргос» с КНР является одним из ключевых элементов международной торговли и логистики в Центральной Азии и включает в себя:

- Экспорт из Казахстана в Китай: уголь, металлы, сельхозпродукция (пшеница, масла).

- Импорт из Китая в Казахстан: электроника, строительные материалы, машины и оборудование.

МЦПС «Хоргос» активно использует своё стратегическое положение для стимулирования транзита товаров между Азией и Европой. В свете текущей макроэкономической и политической ситуации существует несколько возможностей для расширения товарооборота через МЦПС «Хоргос» с КНР, а также для укрепления его роли в международной логистике.

Участие в инициативе «Один пояс, один путь».

Одной из важнейших возможностей для развития товарооборота между МЦПС «Хоргос» и КНР является участие Казахстана и МЦПС «Хоргос» в китайской инициативе «Один пояс - один путь» (OBOR). Эта глобальная инфраструктурная и торговая инициатива Китая направлена на создание сети транспортных коридоров, соединяющих Китай с Европой через Центральную Азию и включающих крупные логистические узлы, такие как МЦПС «Хоргос».

Участие в OBOR открывает новые возможности для увеличения объёмов транзита китайских товаров, а также для привлечения китайских инвестиций в инфраструктуру МЦПС «Хоргос». Это может способствовать развитию новых логистических маршрутов, улучшению железнодорожного и автомобильного сообщения и расширению складских мощностей.

Транзит товаров и развитие «Зелёного коридора».

Товарооборот через МЦПС «Хоргос» с КНР может значительно вырасти за счет активного развития так называемого «зеленого коридора» - специального упрощенного маршрута для быстрого и беспрепятственного транзита товаров через таможенные и пограничные посты. Это особенно важно для ускорения доставки товаров из Китая в Европу через Казахстан и обратно. Ускорение таможенных процедур и уменьшение количества необходимых проверок сократит время транспортировки и затраты на логистику, что сделает товарооборот между КНР и МЦПС «Хоргос» более эффективным.

Кроме того, упрощение административных процедур в рамках «зелёного коридора» поспособствует росту торговли не только с Китаем, но и с другими странами.

Расширение транзита китайской продукции в Европу.

Одной из значимых возможностей для увеличения товарооборота является развитие транзита китайских товаров в Европу через Казахстан. Китай является крупнейшим производителем товаров и с каждым годом значительно увеличиваются объёмы товарооборота между КНР и странами Центральной Азии, а также Европы. МЦПС «Хоргос» может выступать ключевым пунктом в цепочке поставок, обеспечивая быструю доставку товаров между Азией и Европой.

Прежде всего, это касается таких товаров, как бытовая электроника, текстиль, автозапчасти и различные промышленно-ориентированные товары, производство которых в Китае активно развивается. Увеличение объёмов транзита этих товаров через МЦПС «Хоргос» позволит значительно расширить товарооборот между Казахстаном и КНР.

Рост двусторонней торговли.

Не только транзит товаров, но и двусторонняя торговля между Казахстаном и Китаем продолжает расширяться, открывая новые возможности для МЦПС «Хоргос». Казахстан активно экспортирует в Китай нефть, природный газ, уголь, металлы, сельскохозяйственную продукцию, такую как зерно, мясо и молочные продукты. В ответ Китай поставляет в Казахстан продукцию с высокой добавленной стоимостью, включая машины, электронику, строительные материалы и текстиль.

С развитием таких отношений товарооборот будет только расти и МЦПС «Хоргос» сможет стать ключевым звеном для обработки, хранения и перераспределения товаров. Это создаёт возможности для дополнительного привлечения инвестиций в инфраструктуру и бизнес-проекты, связанные с переработкой и упаковкой китайской продукции для последующего распределения по регионам СНГ и Европы.

Развитие мультимодальных перевозок.

Мультимодальные перевозки — использование нескольких видов транспорта (железнодорожного, автомобильного, воздушного, водного) для доставки товаров — становятся всё более популярными в международной торговле. В частности, развитие мультимодальных маршрутов между Китаем и странами Европы через Казахстан и МЦПС «Хоргос» предоставляют уникальные возможности для ускоренной доставки и оптимизации логистики.

Этот вид перевозок позволит значительно сократить расходы на транспортировку товаров и повысить скорость доставки. Развитие мультимодальных терминалов на территории МЦПС «Хоргос» обеспечит удобный и быстрый переход между различными видами транспорта, что откроет дополнительные возможности для увеличения товарооборота с КНР.

Развитие электронных торговых платформ.

С ростом электронной торговли, особенно в Китае, значительно увеличился объём трансграничных поставок через интернет-магазины. Казахстан, расположенный на пересечении торговых путей, может стать важным логистическим центром для обработки заказов, поступающих из Китая в Европу и обратно. Международный центр приграничного сотрудничества «Хоргос» может сыграть ключевую роль в распределении товаров, поступающих через онлайн-торговлю и в обслуживании растущего сегмента электронной коммерции.

Создание специальной инфраструктуры для обработки таких заказов, включая склады и центры обработки данных, а также оптимизация таможенных процедур способствуют увеличению товарооборота, особенно в рамках онлайн-торговли между Китаем и странами Европы через Казахстан.

Инвестиции в инфраструктуру.

Увеличение товарооборота между КНР и МЦПС «Хоргос» напрямую зависит от развития логистической инфраструктуры. Усовершенствование железнодорожных и автомобильных маршрутов, создание новых складских мощностей, модернизация пограничных переходов и логистических терминалов, оптимизация и сокращение сроков прохождения товаров значительно повысят пропускную способность центра. Инвестиции

Китая и Казахстана в такие проекты будут способствовать росту товарооборота и превращению МЦПС «Хоргос» в крупнейший торгово-логистический узел региона.

Товарооборот МЦПС «Хоргос» с КНР имеет огромный потенциал для расширения, особенно с учётом участия в международных инициативах, таких как «Один пояс - один путь», развития мультимодальных перевозок, упрощения процедур для трансграничной торговли и роста электронной коммерции. Важно, чтобы Казахстан продолжал развивать инфраструктуру и активно поддерживал усилия, направленные на улучшение условий для бизнеса и стимулирование роста товарооборота, что позволит сделать МЦПС «Хоргос» ещё более важным центром торговли между Китаем, Центральной Азией и Европой.

6.2. Политическая ситуация.

Политическая ситуация как в Казахстане, так и в соседних странах, а также на международной арене оказывает важное влияние на функционирование и развитие МЦПС «Хоргос». Центр, расположенный на границе Казахстана и Китая, представляет собой важный экономический и логистический узел, который активно взаимодействует с различными странами и регионами. Политическая стабильность, внутренние и внешние политические решения и международные отношения имеют решающее значение для успешной работы этого стратегически важного объекта.

Политическая стабильность в Казахстане

Политическая стабильность в Казахстане играет ключевую роль в поддержании нормальной работы МЦПС «Хоргос». Стабильная политическая ситуация способствует привлечению иностранных инвестиций, а также гарантирует долгосрочную уверенность для бизнеса, работающего на территории центра. Политическая стабильность также обеспечивает эффективное проведение государственной политики по развитию логистической инфраструктуры, поддержке предпринимательства и улучшению делового климата.

Кроме того, стабильность в Казахстане способствует поддержанию устойчивых торговых и экономических отношений с соседними странами, особенно с Китаем, что крайне важно для функционирования МЦПС «Хоргос», поскольку центр играет важную роль в транспортировке товаров между Китаем и странами Центральной Азии, Россией и Европой. В условиях политической стабильности Казахстан может продолжать развивать и поддерживать свою роль важного транзитного узла, что стимулирует приток грузов и инвестиций через МЦПС «Хоргос».

Политические решения и государственная поддержка

Политические решения правительства Казахстана относительно развития МЦПС «Хоргос» и улучшения транспортной инфраструктуры могут существенно повлиять на его развитие. Важно, что государственные инициативы, такие как совершенствование действующего законодательства, улучшение налоговых льгот для участников, стимулирование создания новых логистических объектов, а также проекты по модернизации инфраструктуры, могут значительно повысить привлекательность региона для инвесторов и предпринимателей.

Кроме того, активная поддержка государственных программ, направленных на развитие международного сотрудничества и укрепление связей с соседними странами, может повлиять на увеличение объёмов товарооборота через МПЦС «Хоргос». Например, инициативы по развитию инфраструктуры и улучшению таможенных процедур значительно упрощают трансграничную торговлю.

Геополитическая ситуация и отношения с соседними странами

Политические отношения Казахстана с соседними странами, такими как Китай, Россия, Узбекистан и другие государства Центральной Азии, оказывают прямое влияние на МЦПС «Хоргос». Тесное сотрудничество с Китаем, который является одним из крупнейших торговых партнёров Казахстана, способствует увеличению объёмов грузоперевозок через этот центр. Важно отметить, что политическая ситуация в Китае, а также решения китайского

правительства относительно развития программы «Один пояс – один путь» напрямую влияют на интенсивность торговли и объёмы логистических операций через МЦПС «Хоргос».

Кроме того, политическая стабильность и взаимопонимание между Казахстаном и Россией играют ключевую роль в обеспечении транзита товаров между Европой и Азией через территорию Казахстана. Если политические отношения между странами на постсоветском пространстве стабилизируются, это поспособствует укреплению экономических связей и улучшению условий для функционирования логистических центров, таких как МЦПС «Хоргос».

Международная политическая ситуация и санкции

Международные политические факторы, такие как санкции и торговые войны, могут повлиять на работу МЦПС «Хоргос». Например, экономические санкции против России или Китая могут ограничить объёмы торговых операций и повлиять на стоимость товаров, проходящих через территорию центра. В случае ухудшения политической ситуации на международной арене такие события могут привести к снижению товарооборота и торговых потоков.

Однако, с другой стороны, Казахстан, выступая в качестве нейтральной страны, может сыграть роль посредника и гарантировать, что МЦПС «Хоргос» останется важным и эффективным логистическим узлом для стран, которые сталкиваются с ограничениями на международном уровне. Например, в случае санкций против России или Китая МЦПС «Хоргос» может предложить альтернативные маршруты и логистические решения для обхода санкционных барьеров.

Региональные политические инициативы и интеграционные процессы

Активное участие Казахстана в различных региональных интеграционных инициативах, таких как Евразийский экономический союз (ЕАЭС), а также в проекте «Шелковый путь» и других многосторонних экономических соглашениях, оказывает непосредственное влияние на развитие МЦПС «Хоргос». Эти инициативы открывают дополнительные возможности для торгово-экономического сотрудничества и укрепления связей с другими странами. Поддержка таких проектов на политическом уровне способствует увеличению транзита товаров через МЦПС «Хоргос», улучшению деловых и культурных связей.

Этнические и социальные вопросы

Политическая ситуация, связанная с этническими и социальными вопросами, может влиять на внутреннюю стабильность и безопасность в регионе. Этнические конфликты или протестные движения, если они происходят в Казахстане или соседних странах, могут привести к дестабилизации экономической ситуации и затруднить нормальную работу логистических центров, таких как МЦПС «Хоргос». Поддержка социальной гармонии и мирного сосуществования разных этнических групп внутри Казахстана важна для обеспечения благоприятного климата

Политическая ситуация оказывает значительное влияние на развитие МЦПС «Хоргос». Стабильность, продуманные политические решения и активное участие в международных и региональных инициативах способствуют развитию центра как важного логистического узла. В то же время политическая нестабильность или проблемы на международной арене могут создать риски для стабильности товарооборота и логистических потоков через МЦПС «Хоргос».

7. Анализ основных параметров региона.

7.1. Географическое расположение, климатические условия, численность населения, соседние области и страны, ВРП.

В целях решения социально-экономических проблем, а также эффективности государственного управления на местах, в 2022 году воссозданы 3 новые области – Абай, Ұлытау, Жетісу (административный центр – город Талдыкорган).

После выделения из состава области Жетісу, Алматинская область была сформирована в текущих границах с административным центром в городе Қонаев. Если образование областей Абай и Ұлытау связано с необходимостью решения накопившихся в этих регионах социально-экономических проблем, то разделение Алматинской области преследовала цель повышения эффективности управленческих решений по формированию Алматинской агломерации.

Кроме того, проведенные административно-территориальные реформы соответствуют приоритетам новой региональной политики, в основу которой заложено снижение дисбалансов в социально-экономическом развитии, обеспечение связанности и устойчивое пространственное развитие регионов. То есть, они являются началом реализации новых подходов к территориальному и пространственному развитию страны. Прежде всего, это раскрытие промышленного потенциала юга страны.

Образование области Жетісу окажет положительное влияние на индустриализацию юга и ускорению урабанизационных процессов.

Следует отметить, что любая административно-территориальная реформа способствует трансформации устоявшихся территориально-экономических связей и появлению новых отношений, создает новые возможности для региона.

Благодаря изменениям в административно-территориальном устройстве страны появились новые «центры экономического роста». Такие значимые инициативы государства активизируют деловую активность в регионе и являются стимулом для притока инвестиций.

Территория области Жетісу составляет 118,6 тыс. км² или 4,4% общей площади территории Казахстана. В области расположены два города областного подчинения, город Талдыкорган – областной центр и город Текели, а также восемь районов (Аксуский, Алакольский, Ескельдинский, Каратальский, Кербулакский, Коксуский, Панфиловский и Саркандский).

Область расположена на крайнем юго-востоке страны и граничит на востоке с Китайской Народной Республикой, на юге и западе с Алматинской областью, на севере с Восточно-Казахстанской областью, на северо-западе примыкает к озеру Балхаш.

На территории области имеются крупные реки – Или, Лепси, Каратал, Аксу, Тентек, Ыргайты, Шилик и Курты, крупные озера - Балхаш, Алаколь, Сасыкколь, Жаланашколь.

Область Жетісу обладает значительным потенциалом для развития туризма. Наличие на территории области озер Алаколь, Балхаш, горной системы Жонгарского Алатау и государственных национальных природных парков «Жонгар Алатау» и «Алтын-Емел» дает возможность привлечения туристского потока в область путем развития пляжного, экологического, горного и пешего туризма.

Панфиловский район расположен в южной части области Жетісу и граничит на севере с Уйгурским районом, на западе с Кербулакским районом, на востоке с Китаем (Синьцзян-Уйгурский автономный район) и на юге примыкает к Коксусскому району.

Общая площадь территории Панфиловского района составляет 10 582,5 км², что составляет 9% от общей территории области Жетісу.

На территории района расположен город Жаркент и состоит из 13 сельских округов и 1 городской администрации. Город Жаркент является административным центром Панфиловского района и занимает площадь в 30 км².

СЭЗ «МЦПС «Хоргос» находится в Панфиловском районе, в 20 км от железнодорожной станции Кундузды и в 34 км от станции Алтынколь.

Климатические условия

Область Жетiсу расположена на юго-востоке Казахстана и обладает разнообразными климатическими условиями, которые варьируются в зависимости от рельефа. Общие климатические характеристики: климат - резко континентальный, среднегодовая температура от +3°С в горах до +9°С в низменностях. Зимой температура холодная, малоснежная, со средней температурой от -10°С до -15°С, но возможны морозы до -30°С. Летом температура жаркая, сухая, со средней температурой от +25°С - +30°С, в низинах может достигать +40°С. Осадки выпадают от 150 – 200 мм в пустынных районах, до 800 – 1000 мм в горных регионах.

Особенности климата в разных частях области:

- Равнинные и степные районы (на западе и в центре области) - сухой и жаркий климат, характерны сильные ветры, малое количество осадков (150–300 мм в год), летом температура может достигать +40°С.

В горных районах Алатау и Тянь-Шань климат более влажный и прохладный, количество осадков может достигать 1000 мм в год, лето мягкое (+15…+20°С), зима снежная и холодная.

В озёрных зонах (Балхаш, Алаколь) климат более влажный из-за испарений с водоемов, ветра могут усиливать ощущение холода зимой и жары летом, летом температура воды в Алаколе достигает +26°С.

Ветер и климатические явления:

- сильные ветра, особенно характерны для районов у озера Алаколь (Алакольский штормовой ветер);
- пыльные бури встречаются в пустынных и степных районах;
- снежные заносы возможны в зимний период в горных районах.

Область отличается резкими перепадами температур между сезонами, что характерно для континентального климата, но также имеет разнообразие природных зон, от пустынь до высокогорий.

Область располагает значительными запасами гидроресурсов и потенциалом ветровой, солнечной энергии, что позволяет развивать возобновляемые источники электроэнергии.

Климат Панфиловского района резко континентальный, зима сравнительно холодная, лето жаркое и засушливое. Среднегодовая температура воздуха в январе от -22 до -40°С , в июле +15; +30°С. Средний *размер осадков составляет – 49 мм, а годовой – 199 мм.*

Численность населения

На 1 января 2025 года численность населения области Жетiсу составляла 694,4 тыс. человек, из которых 311,4 тыс. человек (44,8%) проживало в городах, 382,9 тыс. человек (55,2%) – в сельской местности. Средняя плотность населения составляет 5,9 человека на 1 кв. км.

В сравнении с аналогичным периодом 2024 года численность населения сократилась на 3 587 человек. При этом естественный прирост составил 6 755 человек, тогда как миграционный отток достиг 9 802 человек, что стало основной причиной общего сокращения численности населения.

В течение 2024 года в регионе родилось 12 325 детей, что на 7,6% меньше, чем в 2023 году. Число умерших составило 5 064 человека, что на 1,9% больше, чем годом ранее.

Численность населения в отдельных населенных пунктах:

- в городе Талдыкорган на 1 января 2025 года проживало 207 628 человек;
- в городе Текели численность населения составляла 30 816 человек;
- в Панфиловском районе на 1 апреля 2024 года проживает 134 351 человек, из которых 67 776 – мужчины, 66 575 – женщины. Городское население составляет 53 217 человек, а в сельской местности проживает 81 134 человека.
- в городе Жаркент на 1 октября 2024 года численность населения составляла 53 311 человек, из них 26 689 мужчин и 26 622 женщины.

Общие тенденции свидетельствуют о сокращении численности населения в области Жетiсу, что во многом обусловлено высоким уровнем миграционного оттока и снижением рождаемости.

Валовой региональный продукт (ВРП)

Согласно данным за январь-сентябрь 2024 года, валовой региональный продукт (ВРП) области Жетiсу составил 1 402 035,3 млн тенге, что составляет 1,7% от общего ВВП страны за аналогичный период (84 962 626,1 млн тенге).

В рейтинге регионов Казахстана по объему ВРП область Жетiсу занимает 19-е место из 20, уступая большинству других областей и городов республиканского значения.

Несмотря на относительно низкий общий объем ВРП, экономика области демонстрирует положительную динамику. По сравнению с аналогичным периодом 2023 года (1 207 954,8 млн тенге), реальный рост ВРП составил 8,3%, что свидетельствует о постепенном развитии региона.

На душу населения ВРП области Жетiсу за январь-сентябрь 2024 года составил 2 011,4 тыс. тенге, при этом в структуре страны позиция области на 18-ом месте.

Область Жетiсу остается одной из наименее экономически развитых в Казахстане по объему ВРП, хотя демонстрирует устойчивый рост. Однако отсутствие значительного увеличения численности населения ограничивает потенциал экономического развития.

Низкие темпы прироста населения приводят к ограниченному спросу на рабочую силу, что, в свою очередь, сдерживает создание новых рабочих мест и развитие бизнеса. Это может замедлить привлечение инвестиций и развитие промышленных и сервисных отраслей.

7.2. Административно-территориальное деление региона.

Область Жетiсу включает в себя два города областного значения – Талдыкорган и Текели, 4 - города районного подчинения, 8 районов и 352 сельских населенных пункта. Среди них 61 опорных, 124 спутниковых, 1 стратегический и 166 прочих населенных пунктов, а также 113 центров сельских округов, которые отнесены к приоритетным.

В результате административного разделения Алматинской области в 2022 году область Жетiсу включила северные районы бывшей области, а южная часть с областным центром в городе Конаев (ранее – Капшагай) осталась в составе Алматинской области.

Область состоит из восьми районов:

1. *Аксуский район* - административный центр: село Жансугуров, 10 сельских округов. Крупные населенные пункты - Жансугуров, Матай, Бозтаган, Кызылагаш.
2. *Алакольский район* - административный центр: город Учарал, 11 сельских округов. Крупные населенные пункты - Учарал, Достык, Акши, Кабанбай.
3. *Ескельдинский район* - административный центр: село Карабулак, 8 сельских округов. Крупные населенные пункты - Карабулак, Абай, Бакалы.
4. *Каратальский район* - административный центр: город Уштобе. 8 сельских округов. Крупные населенные пункты - Уштобе, Каратал, Енбекши.
5. *Кербулакский район* - административный центр: поселок Сарыозек, 10 сельских округов. Крупные населенные пункты - Сарыозек, Карашокы, Баскун.
6. *Коксуский район* - административный центр: село Балпык би, 6 сельских округов. Крупные населенные пункты - Балпык би, Жаналык, Алга.
7. *Панфиловский район* - административный центр: город Жаркент, 11 сельских округов. Крупные населенные пункты - Жаркент, Пенжим, Коктал, Сарыбулак.
8. *Саркандский район* - административный центр: город Сарканд, 10 сельских округов. Крупные населенные пункты - Сарканд, Лепсы, Черкасск.

Панфиловский район занимает особое место в области, так как здесь расположен Международный центр приграничного сотрудничества «Хоргос», являющийся важным торговым узлом на границе с Китаем и СЭЗ «МЦПС «Хоргос», являющийся динамично развивающейся площадкой для привлечения инвестиций в регион.

Район расположен в предгорьях Джунгарского Алатау, что придает территории разнообразный рельеф.

Этот район играет стратегическую роль в экономике региона благодаря развитию приграничной торговли, транспортной логистики, туризма и сельского хозяйства.

7.3. Ресурсно-сырьевая база региона.

Область Жетiсу относится к регионам аграрной направленности. Общий земельный фонд – 11 846 тыс. га, в том числе сельскохозяйственных угодий – 4 634 тыс. га; из них пашни – 528,9 тыс. га.

Площадь лесного фонда – 2,2 млн га, в том числе покрытая лесом – 440,4 тыс. га. *(государственный лесной фонд МИО – 1,5 млн га, покрытая лесом 330,9 тыс. га, лесной фонд ООПТ – 681,5 тыс. га покрытая 351,7 тыс. га).* Лесистость территории составляет 3,7%.

Охрану лесов и их защиту, лесопользование, воспроизводство и лесоразведение осуществляют 7 коммунальных государственных учреждений лесного хозяйства, и оперативная группа по охране животного мира.

Имеется около 125 месторождений общераспространенных полезных ископаемых, предназначенных для производства широкого ассортимента строительных материалов.

Вместе с тем в области добываются редкоземельные и природные ископаемые такие как золото, медь, свинец, цинк, железная руда, мрамор, известняк, уголь и др.

Одними из таких месторождений золота меди в области являются:

- «Далабай» - месторождение золота, расположено на территории Коксуского района, характеризуется значительными запасами золота и серебра.

- «Кызыл Алтын» - золотой рудник расположен в 8 км от села Капал Аксуского района. Месторождение характеризуется прослойками кварцевых жил с содержанием золота, серебра и меди. Среднее содержание золота в рудах составляет 19,8 г/т, серебра — от 0,1 до 149 г/т, меди — 3,6%, свинца – 2,8%. Рудник считается мелким по запасам, верхняя часть разрабатывается открытым способом.

- «Коксайское» - крупное месторождение меди с прогнозными ресурсами около 823,7 млн тонн руды, содержащей 3,5 млн тонн меди (среднее содержание - 0,42%), а также 63,7 тонн золота и 865 тонн серебра. Компания «Казахмыс» планирует инвестировать 976 млрд тенге в разработку месторождения и строительство горно-обогатительного комбината мощностью 50 млн тонн руды в год. Запуск производства намечен на 2026 год.

Кроме того, основу экономики области составляет агропромышленный комплекс, где занято четверть работающего населения, в структуру которого входят:

- производство средств для сельского хозяйства: поставка техники, оборудования, удобрений и других ресурсов, необходимых для аграрного сектора.

- сельскохозяйственное производство: выращивание различных культур и животноводство.

Согласно данным, общая посевная площадь основных сельскохозяйственных культур в 2024 году составила 510 113,9 га, из которых 85 416,7 га приходится на сельскохозяйственные предприятия, 409 742,4 га на индивидуальных предпринимателей и крестьянские хозяйства, а также 14 954,8 га на другие. Особое внимание уделяется таким культурам, как сахарная свекла, овощи, кормовые культуры и кукуруза на зерно. Произведено 872 тысячи тонн зерновых, 195 тысяч тонн масличных культур, 266 тысяч тонн овощебахчевых культур, 132 тысячи тонн картофеля.

Переработка и реализация сельскохозяйственной продукции: переработка сырья и доведение готовой продукции до потребителя.

В области функционируют предприятия по переработке сельскохозяйственной продукции, такие как:

- заводы по производству молочных продуктов, мяса, сахара, растительного масла;
- мельницы и комбикормовые предприятия;

- сахарные заводы, которые перерабатывают выращенную свеклу полностью покрывающие потребности региона, а также поставляя продукцию в другие области страны.

В регионе активно развиваются зерновые, технические, кормовые и овощные культуры. Основные направления:

- кукуруза на зерно – одна из главных культур региона;
- сахарная свекла – область занимает одно из ведущих мест в Казахстане по её выращиванию;
- картофель и овощи – выращиваются в значительных объемах, особенно морковь, капуста, лук;
- масличные культуры – подсолнечник и рапс;
- кормовые культуры – для обеспечения животноводческих хозяйств.

Животноводство также занимает долю во внутреннем продукте АПК области. Основные направления:

- молочное и мясное скотоводство – разведение крупного рогатого скота (КРС) является одним из приоритетов;
- овцеводство – традиционно развито в регионе, особенно в горных и степных районах;
- козоводство – распространено в ряде районов;
- птицеводство – производство мяса птицы и яиц;
- коневодство – разведение лошадей, производство кумыса и мяса.

В 2024 году особое внимание уделялось таким культурам как:

- сахарная свекла: увеличение посевных площадей с 6,7 тыс. га в 2022 году до 13,7 тыс. га в 2024 году.
- овощные культуры: уменьшились с 31,1 тыс. га до 28,9 тыс. га.
- кормовые культуры: увеличение с 188,3 тыс. га до 190,0 тыс. га.
- кукуруза на зерно: увеличение с 85,0 тыс. га до 86,0 тыс. га.

Для поддержки агропромышленного комплекса в 2023 году было выделено 33,9 млрд тенге, из которых 27,4 млрд тенге направлено на субсидии. Государственная поддержка охватила около 21 тыс. субъектов агропромышленного комплекса.

7.4. Логистические возможности региона.

Область Жетiсу обладает развитой транспортной и логистической инфраструктурой, в то же время является транспортным коридором между Китаем и республиками Средней Азии, между Россией и Кыргызстаном.

Железнодорожный транспорт

Железнодорожный транспорт в области Жетiсу играет ключевую роль в обеспечении региональной и международной логистики, способствуя развитию торговли и экономики. Эксплуатационная длина железнодорожных путей в области по состоянию на 1 января 2023 года составляет 872,6 км и обеспечивает удобное сообщение с промышленными центрами Казахстана и соседними странами.

В 2024 году в области Жетiсу было перевезено **5 759 тыс. тонн** грузов, что на **41,1% меньше**, чем в 2023 году (**9 783,19 тыс. тонн**). Грузооборот также сократился на **43%**, составив **4 692,9 млн т-км** против **8 235,82 млн т-км** годом ранее.

Пассажирские перевозки по железной дороге показали аналогичную тенденцию: в 2024 году услугами поездов воспользовались **208,8 тыс. человек**, что на **38% меньше**, чем в 2023 году (**336,65 тыс. человек**).

Общее снижение объемов грузовых и пассажирских перевозок свидетельствует о сокращении экономической активности, уменьшении товарооборота и изменениях в транспортной инфраструктуре региона.

На территории Панфиловского района со стороны Китая расположена железнодорожная станция Алтынколь и железная дорога «Хоргос-Алтынколь», являющаяся одной из главных китайских сквозных дорог и продолжением нового Евразийского

континентального моста Ляньюньган – Алашанькоу – Казахстан (Алматы) – Роттердам (Нидерланды), запущенного в эксплуатацию 20 лет назад.

Воздушный транспорт

В области Жетiсу имеются 2 аэропорта, обеспечивающих воздушное сообщение как внутри Казахстана, так и с международными направлениями.

- аэропорт Талдыкорган, расположенный в административном центре области, городе Талдыкорган. Это региональный аэропорт, который обслуживает внутренние рейсы.

- аэропорт Ушарал, находящийся в городе Ушарал, используется для внутренних рейсов, в том числе для туристических потоков в сторону озера Алаколь.

В период 2024 года услугами воздушного транспорта в области воспользовались 38,94 тыс. человек.

Автомобильный транспорт

Общая протяженность автомобильных дорог в области Жетiсу по состоянию на 1 января 2023 года составляет 3 989,3 км, из которых 1 034 км — дороги республиканского значения, 2 808,1 км — областного значения и 147,2 км районного значения.

По состоянию на 1 января 2024 года, 93% этих дорог находятся в хорошем и удовлетворительном состоянии. В 2024 году на развитие местных дорог было выделено более 40 миллиардов тенге, что позволило отремонтировать около 300 км дорожного полотна. Среди крупных проектов — реконструкция участков «Талдыкорган — Ушарал» (313 км) и «Лепсы — озеро Балхаш» (27 км).

Так, в период 2024 года в области Жетiсу посредством грузовых транспортных средств было перевезено 3 593,5 тыс. тонн груза. Вместе с тем, услугами перевозки пассажиров автотранспортом воспользовались 24 004 тыс. человек.

На территории Панфиловского района расположен главный контрольно-пропускной пункт «Нур Жолы», один из пяти пропускных пунктов, построенный в рамках шёлкового пути, который считается главными воротами коридора «Западная Европа - Западный Китай» и являющийся Евразийским трансконтинентальным мостом, соединяющим КНР и Юго-Восточную Азию со странами Центральной Азии, Каспийского моря и Европы, и состоит из международных автомагистралей, пересекающих территорию Республики Казахстан.

Автомобильные дороги служат основой транспортно-логистической системы, обеспечивая бесперебойное движение грузов и пассажиров. Одним из ключевых звеньев этой сети является автомагистраль **Алматы – Хоргос**, играющая важную роль в международном коридоре **«Западный Китай – Западная Европа»**.

Автомагистраль протяженностью **400 км** пролегает через стратегически значимые населенные пункты, включая города **Конаев и Жаркент**. Дорога оснащена **четырьмя полосами движения** (по две в каждом направлении), что значительно увеличивает её пропускную способность. Качественное **асфальтобетонное покрытие**, продуманная дорожная разметка и **современные системы освещения** делают поездку комфортной и безопасной.

Среднее время в пути на легковом автотранспорте от **Алматы до МЦПС «Хоргос»** составляет **3-4 часа**, в зависимости от дорожных и погодных условий.

В **ноябре 2024 года** введен в эксплуатацию **ключевой участок дороги «Жаркент – Хоргос»** длиной **32 км**, проходящий через села **Кыркудык, Аккент, Ават и Атамекен**. В рамках модернизации уложено **двухслойное асфальтовое покрытие**, обустроены **тротуары**, установлены **новые дорожные знаки** и **уличное освещение**, что повысило удобство и безопасность передвижения.

Развитие магистрали не только улучшает внутреннюю логистику Казахстана, но и укрепляет его позиции как ключевого транзитного узла на Евразийском континенте.

8. Анализ внутренней среды (текущая ситуация и показатели).

Специальные экономические зоны на территории Республики Казахстан создаются в целях ускоренного развития современных высокопроизводительных, конкурентоспособных

производств, формирования качественно нового уровня предоставления услуг, привлечения инвестиций, внедрения новых технологий в отрасли экономики и регионы, а также повышения занятости населения.

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 6 октября 2017 года № 624 создана СЭЗ «МЦПС «Хоргос», утверждены ее Положение и целевые индикаторы.

СЭЗ «МЦПС «Хоргос» является специальной экономической зоной, пределы которой полностью или частично совпадают с участками таможенной границы Евразийского экономического союза в соответствии с Таможенным кодексом Евразийского экономического союза.

СЭЗ расположена на территории Панфиловского района области Жетiсу со сроком действия до 2041 года. Территория СЭЗ «МЦПС «Хоргос» составляет 608,56 гектара и является неотъемлемой частью территории Республики Казахстан.

СЭЗ «МЦПС «Хоргос» создана в целях:

1) развития приграничного торгово-экономического сотрудничества;

2) развития экспортоориентированных отраслей;

3) активизации предпринимательской и инвестиционной среды;

4) развития транспортной инфраструктуры, туризма и культурного взаимодействия;

5) решения социально-экономических вопросов области Жетiсу, на территории которой располагается СЭЗ.

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 29 мая 2019 года № 343 акционерное общество «Международный центр приграничного сотрудничества «Хоргос» было определено управляющей компанией специальной экономической зоны «Международный центр приграничного сотрудничества «Хоргос». В связи с изменением статуса наименование было изменено на акционерное общество «Управляющая компания специальной экономической зоны «МЦПС «Хоргос».

В соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан от 12 ноября 2020 года № 761 государственный пакет акций акционерного общества «Международный центр приграничного сотрудничества «Хоргос» в размере 100% был передан из коммунальной собственности Алматинской области в республиканскую собственность в Комитет государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан с дальнейшей передачей прав владения и пользования государственным пакетом акций акционерного общества «Управляющая компания СЭЗ «МЦПС «Хоргос» Министерству торговли и интеграции Республики Казахстан.

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 2 мая 2023 года №345 «О передаче государственного пакета акций акционерного общества «Управляющая компания СЭЗ «Международный центр приграничного сотрудничества «Хоргос» из республиканской собственности в коммунальную собственность» государственный пакет акций в размере 100 (ста) процентов АО «УК СЭЗ «МЦПС «Хоргос» был передан в коммунальную собственность Акимата области Жетiсу.

8.1. Привлечение инвестиции.

СЭЗ «МЦПС «Хоргос» является привлекательным для инвесторов по двум основным факторам, такие как:

- в рамках режима СЭЗ инвесторы могут рассчитывать на значительные налоговые преференции, такие как освобождение от уплаты земельного налога, налога на имущество, плата за пользование земельными участками до 2041 года. Это привлекает международные компании, стремящиеся минимизировать свои расходы;

- расположение СЭЗ «МЦПС «Хоргос» на границе с Китаем даёт возможность прямого доступа к крупнейшему мировому рынку. Это является большим плюсом для тех инвесторов, которые заинтересованы в производстве и экспорте товаров в Китай и в другие страны.

В настоящее время деятельность участников на территории СЭЗ осуществляется в рамках 18 (восемнадцати) приоритетных видов деятельности, утверждённого приказом Министра промышленности и строительства Республики Казахстан от 22 февраля 2024 года № 72. Перечень приоритетных видов деятельности СЭЗ «МЦПС «Хоргос» состоит из 18 приоритетных видов деятельности на территории СЭЗ, в том числе:

№	ОКЭД	Наименование
1.	64.	оптовая торговля, за исключением автомобилей и мотоциклов
2.	47.	розничная торговля, кроме торговли автомобилями и мотоциклами
3.	52.	складирование и хранение грузов и вспомогательная транспортная деятельность
4.	64.	финансовые услуги, за исключением услуг страховых и пенсионных фондов
5.	79.	деятельность туроператоров, турагентов и прочих организаций, предоставляющих услуги в сфере туризма
6.	82.3.	организация конференций и торговых выставок
7.	55.-56.	услуги по организации проживания и питания
8.	10.	производство продуктов питания
9.	11.	производство минеральных вод и других безалкогольных напитков
10.	13.	производство готовых текстильных изделий
11.	14.	производство одежды
12.	15.	производство кожаной и относящейся к ней продукции
13.	21.	производство фармацевтических препаратов
14.	23.	производство прочей неметаллической продукции
15.	30.92	производство велосипедов и инвалидных колясок/кресел
16.	32.	производство прочих готовых изделий
17.	82.92.	упаковывание
18.		строительство и ввод в эксплуатацию объектов, предназначенных непосредственно для осуществления видов деятельности, предусмотренных пунктами 1 - 17, в пределах проектно-сметной документации.

8.2. Проекты на территории СЭЗ «МЦПС «Хоргос».

В настоящее время на территории МЦПС «Хоргос» осуществляют деятельность 6 инвестиционных компаний по реализации **8 инвестиционных проектов** на сумму **18,1 млрд. тенге**, с созданием **200** рабочих мест, на земельных участках общей площадью около **10,63 га.**

№	Наименование участника СЭЗ	Название проекта	Отрасль	Код ОКЭД	Занимаемый участок земли, га	Стоимость проекта, млрд тг
1	ТОО «QZ Silk Road Logistics»	Терминал временного хранения 10.5 и 10.6Б	Складирование	52	1,85	1
2	ТОО «QAZAQ NOMADS»	Торговые павильоны с визит центром	Торговля	47	0,15	0,002
3	ТОО «Хуан Шыңғыс»	Торговый дом	Торговля	47	0,9	1,03
4	ТОО «Silk Road Starlight Tour»	Автозапровочная станция с кафетерий	Торговля	47	1,2	0,2

5	ТОО «AKSA Invest Group»	Торгово-развлекательный павильон	Торговля	47	0,3	0,9
6	ТОО «Резон Проект»	Торговый центр	торговля	47	1,9	3
7	ТОО «Khorgos Construction & Development»	Ресторанный комплекс с торговым павильоном	Питание, торговля	47,56	0,7	2
8	ТОО «INTERNATIONAL CASTLE»	Город ремесленников	Питание, торговля	47,56	3,63	10
	Итого:				**10,63**	**18,1**

На стадии реализации **22** инвестиционных компании по реализации **37 инвестиционных проектов** на сумму **241,7 млрд тенге**, расположенных на земельном участке общей площадью **195,08 га**, с созданием **3 435 рабочих мест.**

Наименование участника СЭЗ	**Название проекта**	**Отрасль**	**Код ОКЭД**	**Занимаемый участок земли, га**	**Дата получения зем. участка по гос.акту**	**На какой срок выдан земельный участок по гос.акту**	**Стоимость проекта, млрд тг**
ТОО «Хоргос - КАТ»	Центральная площадь	торговля	47	4,3	окт.23	до 2026	7,5
	Торговые галереи блок № 1	торговля	47	8,0	окт.23	срок истек	3,5
	Торговые галереи блок № 4	торговля	47	7,9	окт.23	срок истек	3,5
ТОО «Хуан Шыңғыс»	Гостиница	проживание	55	0,2	май.24	до 2041	0,7
ТОО «Khorgos Construction & Development»	Ресторанный комплекс с гостиницей	питание	56	2,0	май.24	до 2041	0,7
ТОО «Jetysu Tranzit»	Логистический терминал	складирование	52	2,0	апр.22	до 2041	0,2
ТОО «Резон Проект»	Торгово-развлекательный центр Амстердам	торговля	47	3,8	окт.23	17 лет	12,0
	Выстовочный комплекс Victoria City	выставка	82	2,8	окт.23	17 лет	8,0
	Гостиничный комплекс	проживание	55	2,6	окт.23	17 лет	3,0
ТОО «МЦПС ЭКСПРЕСС»	Логистический склад	складирование	52	0,8	сент.22	18 лет	0,3

Наименование участника СЭЗ	Название проекта	Отрасль	Код ОКЭД	Занимаемый участок земли, га	Дата получения зем. участка по гос.акту	На какой срок выдан земельный участок по гос.акту	Стоимость проекта, млрд тг
ТОО «Khorgos Development»	Бондовый склад с выставочным центром	складирование	52	3,4	апр.23	17 лет	1,2
ТОО «General Oil»	ТРЦ	торговля	47	1,4	апр.23	до 2026	0,7
ТОО «МЦПС NOMAD AUTO»	Организация конференций и торговых выставок	складирование	52	3,9	авг.23	до 2041	1,1
ТОО «Silk Road Star Co. Ltd» (Силк Роуд Стар Ко.ЛТД)	«Выставочный комплекс «История степи»	выставка	47	3,0	сент.23	до 2041	2,4
ТОО «VERSAGE KZ»	объект «SKY LINE ZETYSU»	торговля	47	2,6	апр.24	до 2041	1,0
ТОО «Шанырак Holding KZ»	объект «ТРЦ Шанырак»	строительство	47	2,3	окт.23	до 2041	1,4
ТОО «Kazmarket Horgos»	«ТРЦ с гостиницей и рестораном»	строительство, торговля, проживание	47	8,0	апр.24	до 2041	5,5
	«ТРЦ с гостиницей и бизнес-центром»	строительство, торговля, проживание	47	7,2	апр.24	до 2041	10,7
	«Торгово-выставочный комплекс со складскими помещениями»	строительство, торговля, проживание	47	7,3	апр.24	до 2041	3,5
ТОО «AUTO TRANZIT»	«Выстовочный комплекс со складскими помещениями»	складирование	52	3,4	апр.24	до 2041	0,0
ТОО «Khorgos Invest Company»	«ТРЦ с гостиницей»	торговля, проживание	47, 55	2,8	апр.24	до 2041	0,6
ТОО «Logistics center One Belt- One Road»	Торгово-логистический Центр	торговля	47	5,0	авг.23	до 2041	4,6

Наименование участника СЭЗ	Название проекта	Отрасль	Код ОКЭД	Занимаемый участок земли, га	Дата получения зем. участка по гос.акту	На какой срок выдан земельный участок по гос.акту	Стоимость проекта, млрд тг
ТОО «Smart Future Systems»	Мультимодальный складской комплекс	складирование	52	74,5	дек.24	до 2041	146,8
ТОО «GLOBAL TRADE GROUP Ltd»	ТРЦ с гостиницей	торговля, проживание	47, 55	0,9	сент.24	2 года	1,0
	ТРЦ с гостиницей	торговля, проживание	47, 55	4,0	сент.24	2 года	1,0
ТОО «7SU ENTERTAINMENT GROUP»	Торгово-гостиничный комплекс	торговля, проживание	47, 55	3,3	окт.24	2 года	0,8
ТОО «Sky Line LTD»	ТРЦ с гостиницей	торговля, проживание	47, 55	2,2	окт.24	2 года	1,0
	ТРЦ с гостиницей	торговля, проживание	47, 55	1,2	сент.24	2 года	1,0
	Торговая галерея с гостиницей	торговля, проживание	47, 55				
ТОО «МИРОРСТРОЙ INVEST»	ТРЦ с гостиницей, терминал временного хранения	ТРЦ с гостиницей, терминал временного хранения	52,55	3,5	сент.24	2 года	0,8
ТОО «Asia Trade Taldykorgan»	ТРЦ «Казахский ауыл» с гостиницей	Торговля, проживание	47, 55	2,7	окт.24	2 года	0,8
ТОО «Local Investment»	ТРЦ с гостиницей, логистический склад	Складирование, проживание	52	0,9	сент.24	2 года	1,0
	Торгово-складской комплекс	складирование	52	2,9	сент.24	2 года	1,0
ТОО «KazsaudaInvest»	ТРЦ	торговля	47	1,5	окт.24	2 года	2,5
	Многофункциональный этнокультурный комплекс	торговля	47	8,3	окт.24	2 года	7,0
ТОО «Park View LTD»	ТРЦ	торговля	47	1,5	окт.24	2 года	0,4
ТОО «AKSA Invest Group»	ТРЦ №3	торговля	47	0,2	дек.24	2 года	0,3
	Сезонный торговый комплекс	торговля	47	0,2	дек.24	2 года	0,1
Итого:				**192,4**			**237,5**

На территории СЭЗ осуществляют деятельность **103 компании** (торговля и прочие услуги) с созданием **637 рабочих мест**.

№	Наименование компаний, осуществляющих деятельность на территории СЭЗ (арендаторы)	Отрасль	Код ОКЭД	Созданные рабочие места	Текущий статус
1.	ИП «Абай»	торговля	47	3	действует
2.	ТОО «Tuer»	торговля	47	4	действует
3.	ТОО «Kazakhstan Technology Solutions Ltd» (Терминал А)	складирование	52	3	действует
4.	ИП «Сабигазыулы С.»	торговля	47	6	действует
5.	ИП «Султанаев Ж. Н»	торговля	47	1	действует
6.	ИП «IRBIS»	торговля	47	2	действует
7.	ТОО «ARPA COMPANY «	торговля	47	2	действует
8.	ТОО «International Logistic Centre»	складирование	52	50	действует
9.	ТОО «Jet Way»	складирование	52	3	действует
10.	ИП «Казына»	торговля	47	3	действует
11.	ТОО «Хоргос Бармит»	услуги	47	14	действует
12.	ТОО «YOUR CHOICE»	торговля	47	4	действует
13.	ТОО «Smac Duty Free»	торговля	47	3	действует
14.	ИП «Хожаниязова»	торговля	47	8	действует
15.	ТОО «VICTORIA CITY»	строительство	47	3	действует
16.	ТОО»Khorgos-Duty Free»	торговля	47	3	действует
17.	ТОО Pasific Trade	торговля	47	3	действует
18.	ТОО «888 DUTY FREE»	торговля	47	1	действует
19.	ТОО «Zhetysu support»	складирование	52	15	действует
20.	ТОО «Neo logistics group»	складирование	52	10	действует
21.	ТОО «CARAVAN»	торговля	47	4	действует
22.	ТОО «SLK-X»	торговля	47	3	действует
23.	ИП «Рузиев»	торговля	47	3	действует
24.	ИП «Дария-акжол»	торговля	47	3	действует
25.	ТОО «Tulpar Trans KZ»	торговля	47	3	действует
26.	ТОО «888 Plus»	торговля	47	3	действует
27.	ИП НАУРЫЗБАЕВ	торговля	47	3	действует
28.	ТОО «Nur Trust»	торговля	47	3	действует
29.	ТОО «Manguo. DF»	торговля	47	10	действует
30.	ИП Ерғалиев Е. О.	торговля	47	5	действует
31.	ИП Конурбаев К. Е.	торговля	47	3	действует
32.	ИП Адилов С. М.	торговля	47	3	действует
33.	ТОО «SILK WAY-AGM»	торговля	47	3	действует
34.	ИП «TradGenius»	торговля	47	3	действует
35.	ИП «TUMAR»	торговля	47	4	действует
36.	ИП «Мусалимов Б»	торговля	47	3	действует
37.	ТОО «Kazakhstan Snack Products»	торговля	47	3	действует
38.	ТОО «Samruk International Duty-Free Company	торговля	47	3	действует

№	Наименование компаний, осуществляющих деятельность на территории СЭЗ (арендаторы)	Отрасль	Код ОКЭД	Созданные рабочие места	Текущий статус
39.	ТОО «GALORE DUTY FREE (ГАЛОР ДЬЮТИ ФРИ)»	торговля	47	5	действует
40.	ТОО «DF Consul»	торговля	47	3	действует
41.	ТОО DFTobaccoLeader	торговля	47	3	действует
42.	ТОО «BLOSSOM DUTY FREE»	торговля	47	3	действует
43.	ТОО «SEA Trade»	торговля	47	5	действует
44.	ТОО Jinshili kz import & export	торговля	47	5	действует
45.	ТОО «GLOBAL DUTY FREE»	торговля	47	5	действует
46.	ТОО «Капитал «КММ»	торговля	47	3	действует
47.	ТОО «Торговый дом МЦПС»	торговля	47	3	действует
48.	ТОО «Made in USA»	торговля	47	5	действует
49.	ИП «Гожахмет»	торговля	47	2	действует
50.	ИП «МЦПС Bit»	торговля	47	2	действует
51.	ИП «Исмаилов»	услуги	47	10	действует
52.	ТОО «Duty Free 777»	торговля	47	3	действует
53.	ИП «TDK»	торговля	47	6	действует
54.	ТОО «MH china»	торговля	47	5	действует
55.	ТОО «Алтын Асык Хоргос»	торговля	47	3	действует
56.	ТОО «Mega DF City»	торговля	47	2	действует
57.	ТОО «ZAQAZ Group»	торговля	47	10	действует
58.	ТОО «Longda»	торговля	47	3	действует
59.	ТОО «DF King Holding»	торговля	47	5	действует
60.	ТОО «M. S. R DF»	торговля	47	3	действует
61.	ТОО «Diamond Express»	складирование	52	40	действует
62.	ИП Абушкенова Д. С.	услуги	47	5	действует
63.	ТОО «DF GAN BEI»	торговля	47	6	действует
64.	ТОО M8 DF	торговля	47	4	действует
65.	ТОО GENERAL OIL	торговля	47	5	действует
66.	ТОО «GLOBAL MERCHANDISE TRADE COMPANY	торговля	47	25	действует
67.	ТОО «DF JOKER»	торговля	47	10	действует
68.	ТОО «Duty Free A&A»	торговля	47	3	действует
69.	ТОО «Duty Free RV»	торговля	47	3	действует
70.	ТОО «YT DUTY FREE»	торговля	47	10	действует
71.	ТОО «TradeSpirit»	торговля	47	5	действует
72.	ТОО «Duty Free Fortune»	торговля	47	3	действует
73.	ТОО Word Retail Company	торговля	47	2	действует
74.	ИП Ибрагимова В.	торговля	47	5	действует
75.	ТОО «TAINYUJIE»	торговля	47	3	действует
76.	ТОО «RuiKa»	торговля	47	3	действует
77.	ТОО «Khorgos Logistics Group»	торговля	47	5	действует
78.	ТОО «Khorgos East Gate»	торговля	47	3	действует
79.	ТОО «DF Shop»	торговля	47	4	действует

№	Наименование компаний, осуществляющих деятельность на территории СЭЗ (арендаторы)	Отрасль	Код ОКЭД	Созданные рабочие места	Текущий статус
80.	ТОО «Kazakhstan International import-export company Satis»	торговля	47	3	действует
81.	ТОО «JJAI.DF»	торговля	47	10	действует
82.	ТОО «Асыл Ет Хоргос»	торговля	47	10	действует
83.	ИП «CARAVAN»	услуги	47	7	действует
84.	ИП Ерғалиев Е. О.	услуги	47	4	действует
85.	ИП «Алшанбаев»	услуги	47	5	действует
86.	ТОО «Freezone»	услуги	47	10	действует
87.	ТОО «Жаркент НАН»	услуги	47	2	действует
88.	ТОО «Gold Valley 2019»	услуги	47	7	действует
89.	ТОО «Қорғас-Коммерц»	услуги	47	3	действует
90.	ТОО «Nur Zholy Customs Service»	услуги	47	50	действует
91.	ИП Иманжанова А.С.	услуги	47	2	действует
92.	ТОО «Elorda Story Project»	услуги	47	25	действует
93.	ТОО «KSG MCPS»	услуги	47	5	действует
94.	ИП «МИЛЕНА»	услуги	47	3	действует
95.	ИП МУКАЖАНОВ	услуги	47	5	действует
96.	ИП «TM Logistics Compsany»	услуги	47	2	действует
97.	ТОО «WORLD BEST DUTY FREE»	услуги	47	5	действует
98.	ИП «777»	услуги	47	5	действует
99.	ТОО «ARSI OIL Group»	услуги	47	6	действует
100.	ТОО «ТТ-Строй»	услуги	47	12	действует
101.	ИП «Jeruiyg»	услуги	47	3	действует
102.	ТОО «OLZHA-OLZHA»	услуги	47	4	действует
103.	ТОО «DUTY FREE GROUP»	услуги	47	5	действует
	Итого:			**637**	

8.3. Анализ деятельности СЭЗ «МЦПС «Хоргос» за 2022-2024 годы.

Цели, задачи и основные показатели СЭЗ «МЦПС «Хоргос» предусмотрены Положением специальной экономической зоны СЭЗ «МЦПС «Хоргос», утверждены постановлением Правительства Республики Казахстан от 6 октября 2017 года № 624.

По состоянию на 1 марта 2025 года на территории СЭЗ зарегистрировано **133 участников**, создано **1 103 рабочих мест**.

На стадии реализации **45 проектов**, общей стоимостью **258,7 млрд тенге**, с созданием **3 635 рабочих мест**.

Объем привлеченных инвестиций – **32,5 млрд тенге**

Количество проектов	**8** - *действующие* **37** - *на стадии реализации* ***103*** *– в области торговли*
Объем привлеченных инвестиций, *млрд.тенге*	**32,5**
Постоянные рабочие места *(с учетом работников управляющей компании)*	**1 103**
Общая территория, *га*	**608,5**
Не полезная площадь, *га*	**40**

Полезная площадь, *га*	*под инфраструктуру*	**165,4**
	под проекты	**403,2**
Территория с инфраструктурой, *га*	*проекты*	**207**
	свободная площадь	**196,2**
Территория без инфраструктуры, *га*	*проекты*	**196,2**
	свободная площадь	**-**
Заполняемость, *%*		**62%**
Объем выделенных средств на подведение инфраструктуры, *млрд.тенге*		**45,8**
Освоенная сумма (факт.), *млрд.тенге*		**40,7**
Завершенность инфраструктуры, *%*		**70%**
Обеспеченность инфраструктуры, *%*		**93,4%**
Потребность в финансировании объектов инфраструктуры, *млрд.тенге*		**26,4**

В период 2022–2023 годов МЦПС «Хоргос» стал одним из ключевых транзитных узлов на маршруте между Китаем, Центральной Азией и Европой. Рост транзитных перевозок через «Хоргос» был обусловлен рядом факторов, включая геополитические изменения, переориентацию торговых потоков и развитие инфраструктуры. В период 2022–2024 годов динамика транзитных перевозок через «Хоргос» претерпела значительные изменения, обусловленные как внешними (геополитические, экономические), так и внутренними (инфраструктурные, логистические) факторами. Рассмотрим динамику и причины изменений по годам.

Анализ объемов перевозок через МЦПС «Хоргос» за 2022–2024 годы.

2022 год, объем перевозок: в 2022 году через МЦПС «Хоргос» было перевезено около **6,5 млн тонн груза**, что на **12% больше**, чем в 2021 году.

Основные товары: строительные материалы, электроника, потребительские товары, сельхозпродукция.

Направления: Китай, Казахстан, Узбекистан, страны Европы.

На рост показателя повлияли геополитические изменения, в том числе санкции против России и конфликт на Украине привели к переориентации торговых потоков. Традиционные маршруты через Россию стали менее доступными, что увеличило спрос на альтернативные пути, включая «Хоргос», а также усиление сотрудничества между Китаем и странами Центральной Азии в рамках инициативы «Один пояс - один путь».

Также в 2022 году отмечается рост спроса на транзит, в связи с увеличением объемов торговли между Китаем и Европой, а также между Китаем и Центральной Азией.

2023 год, объем перевозок: в 2023 году объем перевозок вырос до **7,8 млн тонн**, что на **20% больше**, чем в 2022 году.

Контейнерные перевозки: количество контейнеров увеличилось на **25%**, что свидетельствует о росте доли высокотехнологичных и дорогостоящих товаров.

Новые маршруты: открыты маршруты в Турцию, Иран и страны Ближнего Востока.

На рост показателя повлияли дальнейшая переориентация торговых потоков, в том числе санкции против России продолжали влиять на логистику, что привело к увеличению объемов перевозок через «Хоргос». Также рост спроса на альтернативные маршруты между Китаем и Европой через Центральную Азию и Каспийское море и **рост транзита в Турцию и Ближний Восток.** Увеличились объемы перевозок текстиля, потребительских товаров и сельхозпродукции в Турцию и страны Персидского залива.

2024 год, объем перевозок: в 2024 году объем перевозок составил около **8,2 млн тонн**, что на **5% больше**, чем в 2023 году. Темпы роста замедлились по сравнению с предыдущими годами.

Основные товары: преобладали строительные материалы, электроника, сельхозпродукция.

Направления: Китай, Центральная Азия, Европа, Турция.

Причиной замедления стал глобальный экономический спад, в том числе замедление темпов роста мировой экономики привело к снижению спроса на товары и, как следствие, к уменьшению объемов перевозок. Снижение потребительского спроса в Европе и Китае и **конкуренция со стороны других маршрутов.**

Также в 2024 году были восстановлены части традиционных маршрутов через Россию (несмотря на санкции) и развитие альтернативных коридоров, таких как «Средний коридор» через Каспийское море.

Сравнительная таблица динамики перевозок

Год	Объем перевозок (млн тонн)	Рост (%)	Основные причины изменений
2022	**6,5**	+12%	Переориентация торговых потоков из-за санкций против России, развитие инфраструктуры.
2023	**7,8**	+20%	Пик переориентации, открытие новых маршрутов, рост электронной коммерции.
2024	**8,2**	+5%	Глобальный экономический спад, конкуренция со стороны других маршрутов, инфраструктурные ограничения.

Анализ объемов торговли через МЦПС «Хоргос» за 2022–2024 годы.

МЦПС «Хоргос» является важным узлом для торговли между Китаем, Центральной Азией и Европой. В период 2022–2024 годов объемы торговли через «Хоргос» претерпели значительные изменения, обусловленные как внешними (геополитические, экономические), так и внутренними (инфраструктурные, логистические) факторами. Рассмотрим динамику и причины изменений по годам.

2022 год, объем торговли: в 2022 году объем торговли через «Хоргос» составил около **$10 млрд**, что на **15% больше**, чем в 2021 году.

Основные товары: строительные материалы, электроника, потребительские товары, сельхозпродукция.

Направления: Китай, Казахстан, Узбекистан, страны Европы.

На рост показателя повлияли геополитические изменения, в том числе санкции против России и конфликт на Украине привели к переориентации торговых потоков. Традиционные маршруты через Россию стали менее доступными, что увеличило спрос на альтернативные пути, включая «Хоргос», а также усиление сотрудничества между Китаем и странами Центральной Азии в рамках инициативы «Один пояс - один путь».

Также в 2022 году отмечается рост объемов торговли, в связи с увеличением объемов торговли между Китаем и Европой, а также между Китаем и Центральной Азией и усилением сотрудничества между Китаем и странами Центральной Азии в рамках инициативы «Один пояс - один путь».

2023 год, объем торговли: в 2023 году объем торговли вырос до **$12 млрд**, что на **20% больше**, чем в 2022 году.

Основные товары: преобладали строительные материалы, электроника, сельхозпродукция, текстиль.

Новые направления: Турция, Иран, страны Ближнего Востока.

На рост показателя повлияли дальнейшая переориентация торговых потоков, в том числе санкции против России продолжали влиять на логистику, что привело к

увеличению объемов перевозок через «Хоргос». Также рост спроса на альтернативные маршруты между Китаем и Европой через Центральную Азию и Каспийское море и запуск платформы для электронной торговли привлек малые и средние предприятия, что увеличило объемы торговли.

2024 год, объем торговли: в 2024 году объем торговли составил около **$12,5 млрд**, что на **4% больше**, чем в 2023 году. Темпы роста замедлились по сравнению с предыдущими годами.

Основные товары: строительные материалы, электроника, сельхозпродукция.

Направления: Китай, Центральная Азия, Европа, Турция.

Причиной замедления стал глобальный экономический спад, в том числе замедление темпов роста мировой экономики привело к снижению спроса на товары и, как следствие, к уменьшению объемов торговли. Снижение потребительского спроса в Европе и Китае и **конкуренция со стороны других маршрутов.**

Также в 2024 году были восстановлены части традиционных маршрутов через Россию (несмотря на санкции) и развитие альтернативных коридоров, таких как «Средний коридор» через Каспийское море.

Сравнительная таблица динамики торговли

Год	Объем торговли ($ млрд)	Рост (%)	Основные причины изменений
2022	10,0	+15%	Переориентация торговых потоков из-за санкций против России, развитие инфраструктуры.
2023	12,0	+20%	Пик переориентации, открытие новых маршрутов, рост электронной коммерции.
2024	12,5	+4%	Глобальный экономический спад, конкуренция со стороны других маршрутов, инфраструктурные ограничения.

Анализ туристического потока через МЦПС «Хоргос» за 2023–2024 годы.

В период 2022–2024 годов туристический поток через МЦПС «Хоргос» претерпел значительные изменения, обусловленные как внешними (геополитические, экономические), так и внутренними (инфраструктурные, регуляторные) факторами. Рассмотрим динамику и причины изменений по годам.

2022 год, восстановление после пандемии: в 2022 году через МЦПС «Хоргос» прошло около **500 000 туристов**, что на **30% больше**, чем в 2021 году.

Основные категории туристов: шопинг-туристы, транзитные туристы, деловые туристы.

Основные направления: Китай, Казахстан, страны Центральной Азии.

Причины роста. На рост показателя повлияло снятие ограничений после пандемии COVID-19 и открытие границ, восстановление авиасообщения способствовали увеличению туристического потока. Также санкции против России и конфликт на Украине привели к переориентации туристических потоков, включая увеличение числа туристов из Китая и Центральной Азии

2023 -2024 годы, пик туристической активности: в 2023 году количество прошедших граждан через МЦПС «Хоргос» составило 911 906 человек, количество проданных билетов – 708 707 штук (льготников – 35 484), количество перевезенного багажа – 13 811 995 кг. Уплачено таможенных пошлин – 79, 056 млн тенге;

В 2024 году количество прошедших граждан через МЦПС «Хоргос» составило 1 690 976 человек, количество проданных билетов – 1 438 018 штук (льготников – 146 765), количество перевезенного багажа – 25 715 683 кг. Уплачено таможенных пошлин – 161, 406 млн тенге;

Основные категории туристов: шопинг-туристы, транзитные туристы, деловые туристы, культурные туристы.

Новые направления: Турция, Иран, страны Ближнего Востока.

На рост показателя повлияло:

- дальнейшее восстановление туризма и полное снятие ограничений, связанных с COVID-19, и восстановление международного туризма;
- рост популярности шопинг-туризма, особенно среди граждан Китая и Казахстана;
- открытие новых торговых центров, гостиниц и ресторанов на территории СЭЗ;
- улучшение сервисов для туристов (информационные центры, экскурсионные программы).
- организация культурных мероприятий и фестивалей, привлекающих туристов из разных стран;
- увеличение числа деловых туристов, связанных с развитием торговли и логистики;
- упрощение визовых процедур и введение безвизового режима для граждан некоторых стран;
- активное продвижение СЭЗ «МЦПС «Хоргос» как туристического направления на международных площадках.

Сравнительная таблица динамики туристического потока

Год	Туристический поток (человек)	Рост (%)	Основные причины изменений
2023	911 906	+45,2%	Полное восстановление туризма, развитие туристической инфраструктуры, культурный обмен.
2024	1 690 976	+46%	Полное восстановление туризма, развитие туристической инфраструктуры, культурный обмен.

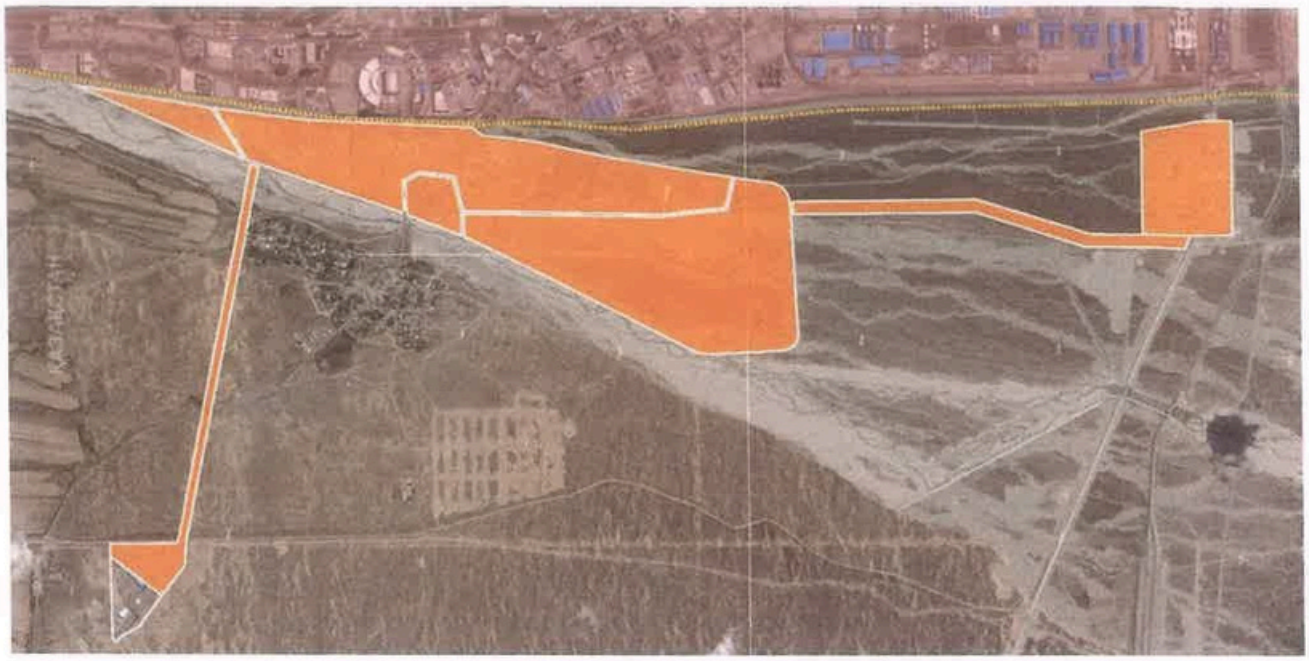
Для поддержания и ускорения роста транзитных перевозок, объемов торговли и туристического потока через МЦПС «Хоргос» необходимо:

- завершить строительство ключевых объектов инфраструктуры;
- снизить логистические издержки за счет оптимизации процессов и привлечения инвестиций;
- развивать новые маршруты и укреплять сотрудничество с международными транспортными коридорами, с международными туристическими операторами;
- внедрять цифровые технологии для повышения эффективности и конкурентоспособности терминала и повышения качества сервисов;
- проводить активную маркетинговую кампанию для продвижения СЭЗ МЦПС «Хоргос» как туристического направления.

8.4. Инфраструктура СЭЗ «МЦПС «Хоргос».

Территория СЭЗ составляет 608,56 гектара и является неотъемлемой частью территории Республики Казахстан, расположена на казахстанско-китайской границе, на территории Панфиловского района области Жетiсу.

Территория СЭЗ «МЦПС «Хоргос»



Обзор текущего состояния инфраструктуры.

В соответствии с технико-экономическим обоснованием (далее – ТЭО) проекта «Создание МЦПС «Хоргос» на строительство объектов внутренней и внешней инженерной инфраструктуры общества и обеспечение деятельности Общества из республиканского бюджета было предусмотрено выделение средств в размере 73,7 млрд. тенге.

Фактически за период с 2005 по 2010 годы на строительство инфраструктуры СЭЗ МЦПС «Хоргос» из республиканского бюджета было выделено **45,8 млрд тенге**, из которых полностью освоено **40,8 млрд. тенге,** на содержание направлены средства в размере **5,1 млрд. тенге**.

Основные объекты, построенные за счет бюджетных средств, включают:

Транспортная инфраструктура:

- основные автодороги, путепроводы, мосты, проезды;
- благоустройство территории.

Инженерные сети:

- объекты и сети электроснабжения, водоснабжения, канализации, теплоснабжения, связи.

Объекты контроля и пропуска:

- пассажирский терминал, инспекционно-досмотровой комплекс;
- три полосы движения АСКДТ (автоматизированная система контроля доступа транспорта), автовесы, дезбарьер.

Административные объекты:

- 7-этажный офис Общества, пожарное депо, здание Хоргосского отдела полиции, медицинский комплекс.

Охрана и безопасность:

- ограждение, система видеонаблюдения и охраны периметра.

Коммунальные объекты:

- прачечная, полигон для складирования твердых бытовых отходов (ТБО), пруд-накопитель.

Несмотря на значительные вложения, строительство инженерной инфраструктуры завершено не в полной мере. На сегодня потребность средств для завершения инфраструктуры составляет **26,4 млрд тенге**. Ключевые незавершенные объекты включают:

№	Наименование объекта инфраструктуры	Потребность, млрд. тенге	Планируемый период строительства ИКИ	Обоснование суммы
Объекты базовой инфраструктуры (первой необходимости)				
1	Котельная мощностью 115 МВт (СМР)	0,51	2027	Сметный расчет проектной компании до гос. экспертизы
2	Газопровод от ПГБ «Нур Жолы» до Котельной 115 МВт	1,3	2025 г.	-
3	Система орошения (СМР)	0,509	2025 г.	Согласно ПСД
4	Благоустройство территории КПП-1, 3 оч. (СМР)	0,34	2027	Согласно ПСД, договор СМР
5	Автовесы 5 полосы в АСКДТ (СМР)	0,52		Сметный расчет проектной компании до гос. экспертизы
		0,016	2025 г.	
6	Кольцевая дорога 2 очередь (СМР)	0,39	2027	Согласно ПСД
7	Устройство внутриквартальных автодорог, проезды и Арбата СЭЗ МЦПС "Хоргос" на основной территории	5,00	2026 г.	Сметный расчет проектной компании до гос. экспертизы
		0,064	2025 г.	
8	Канализационные очистные сооружения (СМР)	0,185	2026 г.	Сметный расчет, действующий договор
9	Строительство внутриплощадочного газопровода до котельных МЦПС "Хоргос"	0,3	2025 г.	Сметный расчет проектной компании до гос. экспертизы
		0,02	2025 г.	
10	Канализационная насосная станция 1-очередь	0,032	2025 г.	Сметный расчет, действующий договор
		0,05	2025 г.	
Основные объекты дополнительной инфраструктуры				
1	Инфраструктура резервной территории (ПСД+СМР)	17,081		Сметный расчет, утвержденный АО «УК СЭЗ «МЦПС «Хоргос»
Итого		**26,418**		

Проблемы и вызовы.

Недостаточное финансирование:

- отсутствие финансирования привело к незавершенности ключевых объектов инфраструктуры, что ограничивает функциональность СЭЗ.

Необходимость корректировки ТЭО:

- текущее технико-экономическое обоснование (ТЭО) требует актуализации с учетом новых вызовов и потребностей.

Недостаточная развитость резервной территории:

- резервная территория остается неосвоенной, что ограничивает потенциал для расширения СЭЗ.

Экологические и энергетические вызовы:

- отсутствие котельной и очистных сооружений создает риски для экологической устойчивости и энергоснабжения.

8.5. Перспективы развития деятельности СЭЗ «МЦПС «Хоргос».

Специальная экономическая зона «МЦПС «Хоргос» обладает значительным потенциалом для дальнейшего развития, особенно в контексте глобальных экономических трендов и региональных инициатив. Далее приведены ключевые перспективы, которые могут быть предусмотрены в дальнейшем развитии СЭЗ:

Укрепление роли транзитного хаба

Международная торговля: «Хоргос» может стать ключевым транзитным узлом на маршруте между Китаем, Центральной Азией, Европой и Ближним Востоком. Это особенно актуально в условиях переориентации торговых потоков из-за геополитических изменений.

Мультимодальная логистика: развитие железнодорожных, автомобильных и воздушных грузоперевозок, а также интеграция с морскими портами (например, через Каспийское море) повысит конкурентоспособность зоны.

Цифровизация логистики: внедрение умных систем управления грузопотоками и блокчейн-технологий для отслеживания поставок.

Развитие промышленного и производственного потенциала

Создание промышленных кластеров: привлечение инвестиций в создание производственных мощностей, ориентированных на экспорт. Это может включать переработку сельхозпродукции, производство строительных материалов, текстиля и электроники.

Технологические парки: развитие высокотехнологичных производств, таких как производство компонентов для электроники, возобновляемой энергетики и фармацевтики.

Локализация производств: стимулирование локализации производств, использующих сырье из региона, что снизит затраты на логистику и повысит добавленную стоимость.

Интеграция в глобальные и региональные инициативы

Инициатива «Один пояс - один путь»: укрепление позиций МЦПС «Хоргос» как ключевого узла в рамках китайской инициативы, что привлечет дополнительные инвестиции и укрепит торговые связи.

ШОС и ЕАЭС: использование возможностей Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) и Евразийского экономического союза (ЕАЭС) для расширения сотрудничества и упрощения торговых процедур.

Зеленые инициативы: участие в международных проектах по устойчивому развитию и снижению углеродного следа.

Цифровизация и инновации

Умная СЭЗ: внедрение цифровых технологий для управления инфраструктурой, логистикой и таможенными процессами. Это включает использование IoT, AI и блокчейна.

Электронная торговля: развитие платформ для электронной коммерции, что позволит малым и средним предприятиям выходить на международные рынки.

Инновационные стартапы: создание инновационных кластеров и технопарков для поддержки стартапов в сфере высоких технологий.

Привлечение инвестиций

Льготный режим: упрощение налогового и таможенного регулирования для привлечения иностранных инвесторов.

ГЧП (государственно-частное партнерство): развитие инфраструктуры через механизмы ГЧП, что снизит нагрузку на бюджет и привлечет частный капитал.

Маркетинг и продвижение: активное продвижение СЭЗ на международных площадках для привлечения внимания инвесторов.

Развитие человеческого капитала

Образовательные программы: создание учебных центров и программ подготовки кадров для работы в высокотехнологичных отраслях.

Международное сотрудничество: привлечение иностранных специалистов и обмен опытом с ведущими мировыми СЭЗ.

Социальная инфраструктура: развитие жилья, медицинских и образовательных учреждений для повышения привлекательности зоны для работников и их семей.

Экологическая устойчивость

Зеленые технологии: внедрение энергоэффективных технологий и использование возобновляемых источников энергии.

Устойчивая логистика: развитие экологически чистых видов транспорта и снижение углеродного следа.

Экологические стандарты: внедрение строгих экологических норм для привлечения ответственных инвесторов.

Расширение торгового сотрудничества

Торговые миссии: организация торговых миссий и выставок для привлечения новых партнеров.

Свободные склады: создание условий для хранения товаров с отсрочкой уплаты таможенных пошлин, что привлечет компании, занимающиеся реэкспортом.

Международные стандарты: приведение стандартов качества и сертификации в соответствие с международными требованиями.

Развитие туризма и сервисов

Туристический хаб: использование приграничного расположения для развития туризма, включая шопинг-туризм и культурный обмен.

Деловые услуги: развитие конференц-услуг, отелей и бизнес-центров для привлечения деловых туристов.

Транспортная доступность: улучшение транспортной инфраструктуры для удобства туристов и бизнесменов.

Укрепление правовой базы

Прозрачность регулирования: упрощение административных процедур и повышение прозрачности регулирования.

Защита инвестиций: создание механизмов защиты прав инвесторов и разрешения споров.

Международные соглашения: заключение двусторонних и многосторонних соглашений для упрощения торговли и инвестиций.

В целом СЭЗ МЦПС «Хоргос» имеет значительный потенциал для превращения в один из ключевых экономических и логистических центров Евразии. Для реализации этого потенциала необходимо:

- активно внедрять цифровые технологии и инновации;
- развивать инфраструктуру и привлекать инвестиции;
- укреплять региональное и международное сотрудничество;
- обеспечивать устойчивое развитие и экологическую ответственность;
- успешная реализация стратегии развития СЭЗ «МЦПС «Хоргос» позволит не только укрепить экономику Казахстана, но и усилить позиции региона в глобальной экономике.

Вместе с тем, для привлечения инвесторов необходимо расширить перечень видов экономической деятельности СЭЗ «МЦПС «Хоргос», предусмотрев такие направления, как:

Наименование перспективного вида экономической деятельности	Обоснования для включения
68. Операции с недвижимым имуществом	Аренда торговых помещений в СЭЗ МЦПС Хоргос предоставляет уникальные возможности для развития бизнеса благодаря стратегическому расположению, налоговым и таможенным льготам, а также инфраструктурным преимуществам. Учитывая высокий уровень международной торговли и инвестиционную привлекательность региона, это направление становится важным для предпринимателей и инвесторов, стремящихся расширить своё присутствие на рынке и улучшить финансовые показатели.
ОКЭД 85. Образование	Образовательная деятельность в СЭЗ МЦПС Хоргос способствует подготовке высококвалифицированных специалистов для работы в сфере международной торговли, логистики и высоких технологий. Это важно для дальнейшего экономического роста региона и улучшения качества жизни. Создание образовательных кластеров, развитие программ профессиональной подготовки и сотрудничество с международными образовательными учреждениями помогают привлекать инвесторов и развивать бизнес-среду в этом стратегически важном регионе.
ОКЭД 86. Деятельность в области здравоохранения	Развитие здравоохранения в СЭЗ МЦПС Хоргос имеет ключевое значение для устойчивого функционирования этого региона как крупного международного торгового и логистического хаба. Обеспечение доступности медицинских услуг, внедрение новых технологий, подготовка квалифицированных кадров и развитие медицинского туризма способствуют улучшению качества жизни работников, местных жителей и туристов.
ОКЭД 90. Деятельность в области творчества, искусства и развлечений	СЭЗ МЦПС Хоргос обладает огромным потенциалом для развития творческой, культурной и развлекательной деятельности, что не только повысит привлекательность региона для иностранных инвесторов и туристов, но и будет способствовать социальной гармонии и культурному обмену между различными странами. Развитие культурной инфраструктуры, проведение творческих мероприятий, поддержка местных ремёсел и искусства, а также создание современных развлекательных комплексов будут играть важную роль в создании уникальной атмосферы региона и стимулировании его экономического и культурного роста.
93. Деятельность в области спорта, организации отдыха и развлечений	СЭЗ МЦПС Хоргос обладает огромным потенциалом для развития спорта, отдыха и развлечений, что сделает этот регион привлекательным для туристов, инвесторов и местных жителей. Развитие спортивной инфраструктуры, организация активного туризма, создание развлекательных комплексов и проведение культурных мероприятий позволят повысить качество жизни, создать рабочие места и сделать МЦПС Хоргос важным центром активного отдыха и культурного обмена.

Наименование перспективного вида экономической деятельности	Обоснования для включения
91. Культурная деятельность, включая библиотеки, архивы, музеи и другие культурные инициативы	Деятельность библиотек, архивов, музеев и других культурных учреждений в СЭЗ МЦПС Хоргос способствует не только сохранению и популяризации культурного наследия региона, но и развитию культурного обмена между Казахстаном и Китаем, а также другими странами. Развитие культурной инфраструктуры, проведение культурных мероприятий, поддержка народных ремёсел и искусств, а также развитие международных связей обеспечат динамичное культурное развитие региона и сделают Хоргос важным центром культурного обмена и туризма.
26.11. Производство электронных элементов	Производство светоизлучающих диодов (LED) на территории СЭЗ МЦПС Хоргос имеет большой потенциал развития, имеет такие положительные эффекты, как улучшение энергоэффективности, снижению выбросов углекислого газа и увеличению устойчивости к загрязнению светом. С созданием производства и внедрения LED-технологий появляются новые рабочие места в таких отраслях, как производство компонентов, сборка и дизайн, а также в сфере научных исследований и разработки новых технологий. На сегодня ведутся переговоры с инвесторами по реализации проекта светоизлучающих диодов (LED).
28. Производство машин и оборудования, не включенного в другие группировки	Производство машин и оборудования, не включенного в другие группировки, в СЭЗ МЦПС Хоргос имеет большой потенциал для развития. Это направление будет способствовать созданию рабочих мест, повышению уровня технологической инфраструктуры региона и стимулированию внешней торговли. Активное внедрение инновационных технологий и расширение производственных мощностей сделают СЭЗ МЦПС Хоргос важным центром производства и распределения высококачественного оборудования, востребованного в различных отраслях экономики.
62. Компьютерное программирование, консультационные и другие	Компьютерное программирование, консультационные и другие инновационные услуги в СЭЗ МЦПС Хоргос могут сыграть ключевую роль в создании высокотехнологичной экономики региона. Благодаря стратегическому расположению, налоговым льготам и поддержке стартапов и инновационных проектов СЭЗ МЦПС Хоргос может стать важным центром для развития ИТ-сектора, цифровизации бизнес-процессов и предоставления международных консультационных услуг, что будет способствовать устойчивому росту экономики региона и созданию новых рабочих мест.

Наименование перспективного вида экономической деятельности	Обоснования для включения
63. Деятельность в области информационного обслуживания	Деятельность в области информационного обслуживания в СЭЗ МЦПС Хоргос имеет ключевое значение для развития цифровой экономики региона и повышения эффективности бизнес-процессов. Развитие инфраструктуры для информационных технологий, создание консультационных сервисов и образовательных программ способствует не только улучшению качества обслуживания предприятий и населения, но и укреплению международных торговых и экономических связей. СЭЗ МЦПС Хоргос имеет все возможности для того, чтобы стать важным центром цифровых технологий и инноваций, способствующих устойчивому развитию региона.
45. Оптовая и розничная торговля автомобилями и мотоциклами и их ремонт	Оптовая и розничная торговля автомобилями и мотоциклами, а также их ремонт в СЭЗ МЦПС Хоргос имеют значительный потенциал для развития благодаря выгодному расположению, поддержке со стороны государства, а также растущему спросу на автомобили в Казахстане и соседних странах. Создание удобной инфраструктуры для торговли, аренды, лизинга и технического обслуживания транспортных средств, а также внедрение современных технологий в автомобильную сферу сделают СЭЗ МЦПС Хоргос важным центром автомобильной торговли и услуг в регионе.
31. Производство мебели	Производство мебели на территории СЭЗ «МЦПС «Хоргос» предоставляет целый ряд преимуществ, учитывая выгодное географическое положение для импорта материалов из Китая и других стран, что позволяет получать сырье по более выгодным ценам и с минимальными затратами на транспортировку, а также расположение СЭЗ на пересечении важных торговых путей между Азией и Европой, что создает дополнительные возможности для экспорта готовой продукции и расширения географии продаж. Кроме того, доступ к новейшим производственным технологиям в СЭЗ «МЦПС «Хоргос» создаёт значительные конкурентные преимущества для производителей мебели, что позволяет не только снизить себестоимость и улучшить качество продукции, но и расширить возможности для разработки уникальных и экологически чистых изделий. Все эти факторы играют важную роль в повышении конкурентоспособности как на внутреннем, так и на международном рынках.

Также, в условиях глобальной цифровизации экономики внедрение современных цифровых технологий в СЭЗ «Хоргос» **необходимо предусмотреть основные направления и преимущества цифровизации** в СЭЗ «МЦПС «Хоргос»:

Цифровизация таможенных процедур

Автоматизация процессов: внедрение электронных систем декларирования и обработки грузов позволяет ускорить таможенные процедуры. Это сокращает время простоя грузов на границе и снижает издержки для бизнеса.

Единое окно: создание единой цифровой платформы для взаимодействия между таможенными органами, транспортными компаниями и участниками внешнеэкономической деятельности упрощает процесс оформления документов.

Блокчейн-технологии: использование блокчейна для отслеживания цепочек поставок повышает прозрачность и безопасность транзакций, что особенно важно для международной торговли.

Умная логистика

Управление грузопотоками: внедрение систем управления транспортными потоками на основе искусственного интеллекта (ИИ) позволяет оптимизировать маршруты, минимизировать простои и снизить затраты на логистику.

Интернет вещей (IoT): использование IoT-устройств для мониторинга состояния грузов (температура, влажность, местоположение) повышает качество логистических услуг, особенно для скоропортящихся товаров.

Цифровые платформы: создание единой логистической платформы для участников СЭЗ позволяет координировать действия всех сторон, включая поставщиков, перевозчиков и получателей грузов.

Электронная торговля

Развитие e-commerce: цифровизация торговых процессов в СЭЗ «МЦПС «Хоргос» открывает новые возможности для развития зоны как современного, технологичного и конкурентоспособного центра международной торговли и сотрудничества. Успешная реализация этих инициатив может стать примером для других подобных проектов в регионе и мире.

9. Анализ конкурентной среды.

Анализ конкурентной среды СЭЗ «МЦПС «Хоргос» в Казахстане требует рассмотрения её позиционирования на фоне других специальных экономических зон (СЭЗ) в стране, а также оценки её преимуществ, слабостей и ключевых конкурентов.

Местоположение: граница Казахстана и Китая, вблизи международного транспортного коридора.

Основные направления деятельности: логистика, торговля, складирование, производство.

Преимущества:

- уникальное географическое положение на стыке рынков Китая, Центральной Азии и Европы;
- льготный налоговый и таможенный режим;
- развитая инфраструктура, включая железнодорожный и автомобильный терминалы.

9.1. Ключевые региональные конкуренты СЭЗ «МЦПС «Хоргос».

В Казахстане действует несколько СЭЗ, каждая из которых имеет свою специализацию и конкурирует за инвестиции и резидентов. Основные конкуренты СЭЗ «Хоргос»:

9.1.1. СЭЗ «Морпорт Актау».

Местоположение: Мангистауская область.

Специализация: Обрабатывающая промышленность, логистика, транспорт.

Преимущества:

- выход к Каспийскому морю, что делает её ключевым звеном в международной торговле;
- льготы для нефтегазовых и транспортных компаний.

Конкуренция с СЭЗ «МЦПС «Хоргос»: конкурирует за логистические и транспортные проекты.

9.1.2. СЭЗ «Парк инновационных технологий» (ПИТ).

Местоположение: Алматы.

Специализация: IT, технологии, инновации.

Преимущества:
- льготы для IT-компаний и стартапов;
- близость к крупнейшему финансовому и технологическому центру Казахстана.

Конкуренция с СЭЗ «МЦПС «Хоргос»: привлекает компании, ориентированные на технологии, что может отвлекать потенциальных резидентов от МЦПС «Хоргос».

9.1.3. СЭЗ «Оңтүстік».

Местоположение: Туркестанская область.

Специализация: сельское хозяйство, легкая промышленность, производство.

Преимущества:
- льготы для сельскохозяйственных и производственных предприятий;
- близость к рынкам Узбекистана и Кыргызстана.

Конкуренция с СЭЗ «МЦПС «Хоргос»: конкурирует за инвестиции в производственный сектор.

Преимущества СЭЗ «МЦПС «Хоргос» в конкурентной среде.

Географическое положение: ключевой узел на маршруте Китай–Европа.

Международное сотрудничество: тесные связи с Китаем, что привлекает китайские инвестиции.

Инфраструктура: развитая транспортная и логистическая инфраструктура.

Возможности и угрозы.

Возможности:
- рост товарооборота между Китаем и Европой через Казахстан;
-привлечение новых резидентов из различных отраслей (производство, IT, сельское хозяйство);
- развитие инфраструктуры и увеличение пропускной способности.

Угрозы:
- экономические кризисы в Китае или регионе;
- усиление конкуренции со стороны других СЭЗ в Казахстане и за рубежом;
- политические риски, связанные с изменениями в торговых соглашениях.

Рекомендации для усиления конкурентоспособности на региональном уровне.

Диверсификация отраслей: привлечение компаний из различных секторов (производство, IT, сельское хозяйство).

Улучшение инфраструктуры: инвестиции в расширение транспортных мощностей и логистических услуг.

Упрощение административных процедур: снижение бюрократических барьеров для резидентов.

Активное продвижение: участие в международных выставках и форумах для привлечения инвесторов.

Сотрудничество с другими СЭЗ: создание совместных проектов для усиления позиций на рынке.

9.2. Ключевые международные конкуренты СЭЗ «МЦПС «Хоргос».

Анализ конкурентной среды СЭЗ «МЦПС «Хоргос» в контексте международных СЭЗ требует рассмотрения ключевых аспектов, таких как географическое положение, налоговые и таможенные условия, инфраструктура, а также влияние глобальных экономических и политических факторов.

9.2.1. Географическое расположение и логистика.

СЭЗ «МЦПС «Хоргос» расположена на границе Казахстана и Китая, что дает ей стратегическое преимущество для торговли между Азией и Европой. Это важный узел в

рамках инициативы «Один пояс - один путь», поддерживающий развитие торговли и логистики через Центральную Азию.

Конкуренты:

Шанхайская свободная торговая зона (Китай): Шанхай — крупный финансовый и торговый центр, который играет ключевую роль в международной торговле и является важным логистическим хабом. Это конкурент для СЭЗ «МЦПС «Хоргос», так как он предоставляет удобные условия для торговли и инвестиций с Китаем.

Сингапурская свободная торговая зона: Сингапур является одним из крупнейших международных портовых хабов, предлагающим великолепную инфраструктуру и выгодные налоговые условия для компаний. Это конкурент для СЭЗ «МЦПС «Хоргос», особенно с учетом морской логистики и транзита товаров.

Преимущество СЭЗ «МЦПС «Хоргос»:

- Географическое расположение на стыке двух крупных экономик (Китай и Казахстан) дает СЭЗ «МЦПС «Хоргос» доступ к важным торговым маршрутам, как для стран Центральной Азии, так и для Восточной Европы;

- Наличие сухопутных и железнодорожных связей, таких как трансконтинентальная железная дорога, увеличивает конкурентоспособность региона в сравнении с морскими хабами, такими как Сингапур.

9.2.2. Налоговые льготы и правовой режим.

Одним из основных факторов, привлекающих инвесторов в СЭЗ, является наличие налоговых льгот и особых экономических условий. В «Хоргосе» предусмотрены налоговые каникулы для ряда видов деятельности, упрощённые таможенные процедуры и льготы для иностранных инвесторов.

Конкуренты:

Дубайская свободная зона (ОАЭ): Дубай предлагает нулевые налоговые ставки, лёгкость ведения бизнеса и либеральную внешнюю торговую политику. Это делает её привлекательным конкурентом для инвесторов, особенно для компаний, работающих в области логистики и торговли.

Гонконг: Гонконг также обладает преимуществами в виде низких налогов и лёгкости ведения бизнеса, являясь важным логистическим и финансовым хабом для международных компаний.

Преимущество СЭЗ «МЦПС «Хоргос»:

- Налоговые льготы для инвесторов и особый правовой режим делают СЭЗ привлекательной для развития малого и среднего бизнеса в рамках Центральной Азии.

- Развитие свободной торговли и выгодные условия для логистических и торговых компаний могут сделать СЭЗ «МЦПС «Хоргос» более привлекательным для инвесторов, работающих в СНГ и Азии.

9.2.3. Инфраструктура и транспортные возможности.

СЭЗ «МЦПС «Хоргос» имеет значительные преимущества в виде развитой транспортной инфраструктуры, включая железнодорожное сообщение, автотранспортные коридоры и близость к крупным портам. Кроме того, на базе СЭЗ активно развиваются логистические центры и склады для хранения товаров.

Конкуренты:

Порты Гуанчжоу и Шэньчжэнь (Китай): Эти порты обладают высокоразвитыми инфраструктурными возможностями и логистическими системами, которые обеспечивают быстрые и эффективные грузоперевозки по морю и суше.

Порты в Роттердаме (Нидерланды) и **Гамбурге (Германия)**: Европейские порты также являются крупными конкурентами в сфере логистики, предоставляя мировые стандарты логистических услуг и развитую транспортную инфраструктуру.

Преимущество СЭЗ «МЦПС «Хоргос»:

- Наличие уникальной железнодорожной трассы, связывающей Китай и Европу, даёт преимущество в транзите товаров по суше, что может быть более быстрым и экономичным по сравнению с морскими перевозками, особенно для товаров, которые не требуют морского транспортирования.

- Развитие логистических хабов и международных транспортных коридоров делает МЦПС «Хоргос» важным транзитным узлом между Азией и Европой.

9.2.4. Политическая стабильность и экономическая интеграция.

СЭЗ «МЦПС «Хоргос» находится в Казахстане, который является частью Евразийского экономического союза (ЕАЭС), что даёт дополнительные возможности для ведения бизнеса на рынке стран ЕАЭС. Это преимущество позволяет иностранным компаниям работать с минимумом бюрократических барьеров на территории России, Белоруссии, Армении и Кыргызстана.

Конкуренты:

Сингапур и **Гонконг**: оба этих региона предлагают стабильную политическую ситуацию, однако они не являются частью экономических объединений, как ЕАЭС. Это может снизить привлекательность этих регионов для бизнесов, заинтересованных в торговле в рамках большого объединения стран.

Преимущество СЭЗ «МЦПС «Хоргос»:

- Членство в ЕАЭС и наличие торговых соглашений с рядом стран создают дополнительные преимущества для ведения бизнеса с соседними странами, что может быть не доступно для других крупных международных СЭЗ.

9.2.5. Глобальные экономические тенденции и конкурентные угрозы.

Мировые тенденции, такие как растущая роль технологий в логистике и изменяющиеся цепочки поставок, оказывают влияние на развитие СЭЗ. Развитие автоматизации, использование блокчейн-технологий, цифровизация процессов становятся важными факторами конкурентоспособности.

Конкуренты:

Дубай и **Гонконг** активно внедряют новые технологии для улучшения логистики и торговли, что может ставить «Хоргос» в некотором роде в невыгодное положение, если не будут предприняты шаги для технологической модернизации.

Преимущество СЭЗ «МЦПС «Хоргос»:

- «Хоргос» имеет возможность интегрировать современные логистические технологии и активно развивать цифровизацию для привлечения новых международных компаний, что поможет компенсировать технологический разрыв с более развитыми СЭЗ.

9.3. Укрепление конкурентных преимуществ.

Завершение инфраструктурных проектов:

- Завершить строительство очистных сооружений, системы орошения и других ключевых объектов.

- Расширить складские и логистические мощности.

Снижение логистических издержек:

- Оптимизировать процессы перевозки и хранения грузов.

- Привлечь инвестиции в развитие транспортной инфраструктуры.

Развитие цифровых технологий:

- Внедрить умные системы управления инфраструктурой и логистикой.

- Развивать платформы для электронной торговли.

Минимизация угроз.

Диверсификация торговых потоков:

- Развивать новые маршруты и направления, включая Турцию, Иран и страны Ближнего Востока.

- Укреплять сотрудничество с международными транспортными коридорами.

Привлечение инвестиций:

- Упростить административные процедуры и предоставить дополнительные льготы для инвесторов.

- Активно продвигать СЭЗ «МЦПС «Хоргос» на международных площадках.

Устойчивое развитие:

- Внедрить «зеленые» технологии и снизить углеродный след.

- Привлечь ответственных инвесторов, ориентированных на устойчивое развитие.

СЭЗ «МЦПС «Хоргос» обладает значительным потенциалом для дальнейшего развития, но сталкивается с серьезной конкуренцией со стороны других СЭЗ в регионе и за его пределами. Для укрепления своих позиций необходимо завершить ключевые инфраструктурные проекты, снизить логистические издержки и активно привлекать инвестиции. Успешная реализация этих мер позволит СЭЗ «МЦПС «Хоргос» стать ключевым транзитным и торговым хабом в регионе.

СЭЗ «МЦПС «Хоргос» обладает значительным конкурентным потенциалом, особенно за счёт стратегического расположения, налоговых льгот и интеграции в международные торговые сети. Однако она сталкивается с конкуренцией со стороны крупных международных СЭЗ, таких как Сингапур, Дубай и Шанхай, которые имеют более высоко развившуюся инфраструктуру, больше возможностей для инноваций и более стабильную политическую среду. Тем не менее, МЦПС «Хоргос» имеет потенциал для роста, если будет продолжать развивать свою инфраструктуру, внедрять новые технологии и привлекать инвестиции в рамках евразийской экономической интеграции.

10. Сопоставимый анализ (бенчмаркинг).

10.1. Особые экономические зоны в Российской Федерации.

Особые экономические зоны (ОЭЗ) в России — это территории, наделенные особым юридическим статусом и экономическими льготами для привлечения российских и зарубежных инвесторов в приоритетные отрасли экономики. Создание и деятельность ОЭЗ регулируется Федеральным законом № 116-ФЗ от 22 июля 2005 года.

Цель создания ОЭЗ в России — развитие высокотехнологичных отраслей, импортозамещающих производств, туризма, санаторно-курортной сферы, а также расширение транспортно-логистической системы. Управление ОЭЗ осуществляется через АО «Особые экономические зоны», единственным акционером которого является государство.

Особый режим предпринимательской деятельности в ОЭЗ

Инфраструктура за счет государства:

Инвесторам предоставляется готовая инфраструктура (дороги, энергоснабжение, коммуникации), что снижает издержки на создание новых производств.

Таможенные льготы:

Резиденты ОЭЗ получают значительные таможенные преференции, включая освобождение от пошлин на ввоз оборудования и сырья.

Налоговые преференции:

Льготные ставки по налогу на прибыль, имущество и землю.

Освобождение от НДС при реализации товаров на территории ОЭЗ.

Система «одного окна»:

Упрощенное взаимодействие с государственными органами через единую систему администрирования.

В России функционируют ОЭЗ четырех типов:

Промышленно-производственные зоны (промышленные ОЭЗ) - 26 ОЭЗ.

Ориентированы на развитие обрабатывающей промышленности и импортозамещающих производств. (ОЭЗ «Алабуга» (Татарстан), ОЭЗ «Липецк» (Липецкая область).

Технико-внедренческие зоны (инновационные ОЭЗ) - 7 ОЭЗ.

Созданы для развития высокотехнологичных отраслей, IT и инноваций (ОЭЗ «Иннополис» (Татарстан), ОЭЗ «Дубна» (Московская область).

Портовые зоны - 2 ОЭЗ нацелены на развитие транспортно-логистической инфраструктуры и международной торговли (ОЭЗ «Ульяновск» (Ульяновская область), ОЭЗ «Советская Гавань» (Хабаровский край).

Туристско-рекреационные зоны (туристические ОЭЗ) 26 ОЭЗ - развивают туризм, санаторно-курортную сферу и рекреационные услуги (ОЭЗ «Байкальская гавань» (Бурятия), ОЭЗ «Куршская коса» (Калининградская область).

В России функционируют **45 особых экономических зон**, в которых: **42 страны-инвестора** (включая Китай, Германию, США, Японию и другие). **967 резидентов** (российские и иностранные компании). Общий объем инвестиций в ОЭЗ превысил **1 трлн рублей**. Крупнейшие инвесторы: Китай, Германия, Япония, Южная Корея.

Развитие инфраструктуры:

Построено более **500 км дорог, 300 км инженерных сетей** и **100 объектов инфраструктуры**.

Создание рабочих мест:

В ОЭЗ создано **более 48 000 рабочих мест**, что способствует снижению безработицы в регионах.

Экспортный потенциал:

Резиденты ОЭЗ экспортируют продукцию в **более 50 стран мира**, включая страны ЕС, Азии и СНГ.

Импортозамещение:

ОЭЗ активно участвуют в программах импортозамещения, особенно в сфере машиностроения, электроники и фармацевтики.

Перспективы развития ОЭЗ в России.

Расширение географии ОЭЗ:

Планируется создание новых ОЭЗ в регионах с высоким инвестиционным потенциалом (например, на Дальнем Востоке и в Сибири).

Развитие высокотехнологичных отраслей:

Увеличение числа технико-внедренческих зон для развития IT, биотехнологий и нанотехнологий.

Улучшение инвестиционного климата:

Дальнейшее упрощение административных процедур и предоставление дополнительных льгот для инвесторов.

Экологическая устойчивость:

Внедрение «зеленых» технологий и снижение углеродного следа в ОЭЗ.

Международное сотрудничество:

Укрепление связей с иностранными инвесторами и участие в международных проектах, таких как «Один пояс - один путь».

Особые экономические зоны в России играют важную роль в развитии экономики, привлечении инвестиций и создании рабочих мест. Благодаря льготному режиму, государственной поддержке и развитой инфраструктуре ОЭЗ становятся драйверами роста в приоритетных отраслях, таких как промышленность, IT, логистика и туризм. ОЭЗ продолжают демонстрировать положительную динамику, способствуя импортозамещению и увеличению экспортного потенциала страны.

10.2. Особые экономические зоны в Объединенных Арабских Эмиратах.

Особые экономические зоны в ОАЭ являются ключевым инструментом для привлечения иностранных инвестиций, диверсификации экономики и развития несырьевых отраслей. СЭЗ в ОАЭ предоставляют инвесторам уникальные условия для ведения бизнеса, включая налоговые льготы, полную собственность на бизнес для иностранцев и развитую инфраструктуру. Управление СЭЗ осуществляется как на федеральном уровне, так и на уровне отдельных эмиратов.

Особый режим предпринимательской деятельности в СЭЗ ОАЭ

Налоговые льготы:

Освобождение от корпоративного налога на 15–50 лет (в зависимости от зоны).

Отсутствие налога на прибыль, НДС и таможенных пошлин на ввоз товаров.

Полная собственность для иностранцев:

Иностранные инвесторы могут владеть 100% бизнеса в СЭЗ (в отличие от 49% за пределами зон).

Развитая инфраструктура:

Готовая инфраструктура (офисы, склады, логистические центры) предоставляется за счет управляющих компаний СЭЗ.

Упрощенное администрирование:

Система «одного окна» для регистрации бизнеса, получения лицензий и разрешений.

Свободный перевод капитала:

Отсутствие ограничений на перевод прибыли и капитала за рубеж.

Типы особых экономических зон в ОАЭ

В ОАЭ существует более **40 СЭЗ**, которые можно разделить на несколько типов в зависимости от их специализации:

Торговые и логистические СЭЗ: Ориентированы на международную торговлю, складирование и логистику (СЭЗ «Джебель Али» (Дубай), СЭЗ «Хамрия» (Рас-эль-Хайма).

Промышленные СЭЗ: Развитие обрабатывающей промышленности, включая производство строительных материалов, химикатов и электроники (СЭЗ «Кизад» (Абу-Даби), СЭЗ «Хамрия» (Рас-эль-Хайма).

Финансовые СЭЗ: Созданы для развития финансовых услуг, включая банковское дело, страхование и финтех (СЭЗ «Дубайский международный финансовый центр» (DIFC), СЭЗ «Абу-Даби Глобал Маркет» (ADGM).

Технологические и инновационные СЭЗ: Ориентированы на развитие высокотехнологичных отраслей, включая IT, биотехнологии и возобновляемую энергетику (СЭЗ «Дубайский интернет-сити» (DIC), СЭЗ «Абу-Даби Хаб» (Abu Dhabi Hub).

Туристические и рекреационные СЭЗ: Развитие туризма, гостиничного бизнеса и развлекательной индустрии (СЭЗ «Дубайский автодром» (Dubai Autodrome), СЭЗ «Рас-эль-Хайма Туризм Зона» (RAK Tourism Zone).

В ОАЭ функционируют **более 40 СЭЗ**, в которых:

Зарегистрировано **более 50 000 компаний**. Работают **более 1 миллиона человек**. Общий объем инвестиций превышает **$600 млрд**.

Ключевые показатели:

СЭЗ «Джебель Али» (Дубай):

Крупнейшая СЭЗ в ОАЭ, в которой зарегистрировано более **8 000 компаний**.

Общий объем инвестиций: **$100 млрд**.

СЭЗ «Дубайский международный финансовый центр» (DIFC):

Более **3 000 компаний**, включая крупнейшие мировые банки и финансовые институты.

Общий объем инвестиций: **$200 млрд**.

СЭЗ «Кизад» (Абу-Даби):

Более **500 промышленных предприятий**.

Общий объем инвестиций: **$50 млрд**.

Ключевые достижения СЭЗ в ОАЭ

Привлечение иностранных инвестиций:

СЭЗ ОАЭ привлекают инвесторов из более чем **100 стран**, включая США, Китай, Индию и страны ЕС.

Развитие инфраструктуры:

В СЭЗ построены современные логистические центры, офисные здания и промышленные объекты.

Создание рабочих мест:

СЭЗ создали **более 1 миллиона рабочих мест**, что способствует снижению безработицы и росту экономики.

Экспортный потенциал:

Резиденты СЭЗ экспортируют продукцию в **более 150 стран мира**.

Диверсификация экономики:

СЭЗ способствуют развитию несырьевых отраслей, таких как IT, финансы, туризм и промышленность.

Перспективы развития СЭЗ в ОАЭ

Расширение географии СЭЗ:

Планируется создание новых СЭЗ в менее развитых эмиратах, таких как Фуджейра и Умм-эль-Кайвайн.

Развитие высокотехнологичных отраслей:

Увеличение числа технологических и инновационных СЭЗ для развития IT, биотехнологий и возобновляемой энергетики.

Улучшение инвестиционного климата:

Дальнейшее упрощение административных процедур и предоставление дополнительных льгот для инвесторов.

Экологическая устойчивость:

Внедрение «зеленых» технологий и снижение углеродного следа в СЭЗ.

Международное сотрудничество:

Укрепление связей с иностранными инвесторами и участие в международных проектах, таких как «Один пояс - один путь».

Особые экономические зоны в ОАЭ играют важную роль в привлечении иностранных инвестиций, диверсификации экономики и создании рабочих мест. Благодаря льготному режиму, развитой инфраструктуре и упрощенному администрированию СЭЗ ОАЭ стали одними из самых привлекательных в мире для ведения бизнеса. СЭЗ продолжают демонстрировать положительную динамику, способствуя росту экономики и укреплению позиций ОАЭ на международной арене.

10.3. Специальные экономические зоны Сингапура.

На территории Сингапура по закону (Free Trade Zones Act) от 1966 г. допускается создание специальных экономических зон исключительно в форме зон свободной торговли (ЗСТ). Данный нормативный правовой акт определяет порядок создания зон, управления ими, а также содержит положения о разрешенных на их территории видах экономической деятельности.

Первая ЗСТ в Сингапуре была создана в 1969 г., а в настоящее время в стране функционируют 10 подобных зон, включая «Джуронг», «Брани Терминал», «Кеппел Дистрипарк», «Пассир Паньджанг Терминал», «Таньджунг Пагар Терминал», «Кеппел Терминал» и др. На территории зон действуют льготные условия для транзита, перевалки, хранения и переупаковки грузов для последующего реэкспорта.

В целом, на территории Сингапура существует два вида налоговых преференций: четко регламентированные и предоставляемые по усмотрению. Первые не требуют одобрения со стороны Правительства Сингапура, их можно получить в виде налоговых вычетов или

фиксированных сумм, а их действие распространяется на все компании, соблюдающие условия, установленные действующим законодательством.

Второй вид налоговых преференций является персонифицированным, предоставляется государственными агентствами инвесторам, осуществляющим деятельность в приоритетных для Сингапура видах экономической деятельности. При принятии решения о предоставлении данных преференций в расчет берутся такие параметры, как объем привлекаемых инвестиций, сфера их приложения, количество создаваемых рабочих мест, наличие трансфера технологий и интеллектуальных прав, наличие намерения у инвестора осуществлять НИОКР с привлечением местных научных организаций, университетов и т.д. Достигнутые в каждом отдельном случае договоренности являются коммерческой тайной.

В стране действуют следующие налоговые преференции, предоставляемые по усмотрению государственных агентств, в том числе в интересах зон свободной торговли:

- для сферы «Производство, торговля и услуги» - освобождение от налога на прибыль от 5 до 15 лет или уменьшение налога на прибыль на 5-15% на срок от 3 до 20 лет;

- для международных морских перевозок – освобождение от налога на доход сроком от 5 до 10 лет; для услуг в секторе морских перевозок (брокерских, фрахтово-экспедиционных и др.) – уменьшение налога на доход до 10% сроком на 5 лет; для лизинга морских судов – уменьшение налога на доход до 10% сроком на 5 лет; для лизинга воздушных судов и двигателей – уменьшение налога на доход до 8% сроком на 5 лет с возможным продлением.

Для сравнения – в целом в стране установлена прогрессивная шкала по налогу на доходы юридических лиц в пределах 17% в зависимости от налогооблагаемой базы.

Как и в любой другой стране для того, чтобы стать участником одной из сингапурских СЭЗ, необходимо не только зарегистрировать компанию в ACRA, но и получить разрешение от Tradenet (таможенных органов Сингапура). Дополнительно потребуется получить разрешение у одного из трех операторов СЭЗ Сингапура и лишь после этого можно начинать деятельность в СЭЗ.

Учитывая тот факт, что основные направления сбыта продукции, производимой на заводах иностранных компаний на территории Сингапура, это Китай, Индия и страны Юго-Восточной Азии, среди конкурентных преимуществ Сингапура можно отметить следующие: удобное географическое расположение, благоприятный деловой климат; конкурентоспособная налоговая система (политика поддержания ставок налогообложения корпораций и физических лиц на конкурентном по сравнению с другими юрисдикциями уровне нацелена на сохранение инвестиционной привлекательности и стимулирование предпринимательской активности) и др.

10.4. Особые экономические зоны в Китайской Народной Республике.

Особые экономические зоны в Китае являются важным инструментом экономической политики, направленной на привлечение иностранных инвестиций, развитие высокотехнологичных отраслей и интеграцию страны в мировую экономику. Первые ОЭЗ в Китае были созданы в конце 1970-х годов, и с тех пор они стали ключевыми драйверами экономического роста и модернизации страны. Управление ОЭЗ осуществляется как на национальном, так и на местном уровне, с активным участием государства.

Особый режим предпринимательской деятельности в ОЭЗ КНР

Налоговые льготы:

Освобождение от корпоративного налога на прибыль на 2–5 лет (в зависимости от зоны).

Льготные ставки налога на прибыль (15% вместо стандартных 25%).

Освобождение от таможенных пошлин на ввоз оборудования и сырья.

Упрощенное администрирование:

Система «одного окна» для регистрации бизнеса, получения лицензий и разрешений.

Упрощенные процедуры для иностранных инвесторов.

Развитая инфраструктура:

Государство предоставляет готовую инфраструктуру (дороги, энергоснабжение, коммуникации).

Современные логистические центры и промышленные парки.

Свободный перевод капитала:

Отсутствие ограничений на перевод прибыли и капитала за рубеж.

Поддержка инноваций:

Финансирование НИОКР и поддержка стартапов.

Типы особых экономических зон в КНР

В Китае существует несколько типов ОЭЗ, которые можно разделить в зависимости от их специализации:

Специальные экономические зоны:

Первые ОЭЗ, созданные в конце 1970-х годов для привлечения иностранных инвестиций.

Примеры: Шэньчжэнь, Чжухай, Шаньтоу, Сямэнь.

Зоны технико-экономического развития:

Ориентированы на развитие высокотехнологичных отраслей и промышленности.

Примеры: ЗТЭР «Тяньцзинь», ЗТЭР «Шанхай».

Свободные торговые зоны:

Нацелены на развитие международной торговли и логистики.

Примеры: СТЗ «Шанхай», СТЗ «Гуанчжоу».

Зоны высоких технологий:

Созданы для развития IT, биотехнологий и инноваций.

Примеры: ЗВТ «Чжунгуаньцунь» (Пекин), ЗВТ «Шэньчжэнь».

Портовые зоны:

Развитие транспортно-логистической инфраструктуры.

Примеры: Портовые зоны в Шанхае, Тяньцзине, Гуанчжоу.

ОЭЗ в КНР

В Китае функционируют **более 100 ОЭЗ**, в которых:

Зарегистрировано **более 500 000 компаний**.

Работают **более 30 миллионов человек**.

Общий объем инвестиций превышает **$1 трлн**.

Ключевые показатели:

СЭЗ «Шэньчжэнь»:

Крупнейшая ОЭЗ в Китае, в которой зарегистрировано более **300 000 компаний**.

Общий объем инвестиций: **$300 млрд**.

СЭЗ «Шанхай»:

Более **100 000 компаний**, включая крупнейшие мировые корпорации.

Общий объем инвестиций: **$200 млрд**.

СЭЗ «Тяньцзинь»:

Более **50 000 промышленных предприятий**.

Общий объем инвестиций: **$100 млрд**.

Ключевые достижения ОЭЗ в КНР

Привлечение иностранных инвестиций:

ОЭЗ Китая привлекают инвесторов из более чем **150 стран**, включая США, Японию, Германию и Южную Корею.

Развитие инфраструктуры:

В ОЭЗ построены современные логистические центры, офисные здания и промышленные объекты.

Создание рабочих мест:

ОЭЗ создали **более 30 миллионов рабочих мест**, что способствует снижению безработицы и росту экономики.

Экспортный потенциал:

Резиденты ОЭЗ экспортируют продукцию в **более 200 стран мира**.

Диверсификация экономики:

ОЭЗ способствуют развитию несырьевых отраслей, таких как IT, финансы, туризм и промышленность.

Перспективы развития ОЭЗ в КНР

Расширение географии ОЭЗ:

Планируется создание новых ОЭЗ в менее развитых регионах, таких как западный Китай.

Развитие высокотехнологичных отраслей:

Увеличение числа технологических и инновационных ОЭЗ для развития IT, биотехнологий и возобновляемой энергетики.

Улучшение инвестиционного климата:

Дальнейшее упрощение административных процедур и предоставление дополнительных льгот для инвесторов.

Экологическая устойчивость:

Внедрение «зеленых» технологий и снижение углеродного следа в ОЭЗ.

Международное сотрудничество:

Укрепление связей с иностранными инвесторами и участие в международных проектах, таких как «Один пояс - один путь».

Особые экономические зоны в Китае играют важную роль в привлечении иностранных инвестиций, диверсификации экономики и создании рабочих мест. Благодаря льготному режиму, развитой инфраструктуре и упрощенному администрированию ОЭЗ Китая стали одними из самых привлекательных в мире для ведения бизнеса. ОЭЗ продолжают демонстрировать положительную динамику, способствуя росту экономики и укреплению позиций Китая на международной арене.

Преимущества МЦПС «Хоргос»:

Стратегическое расположение: Ключевой узел на пути между Китаем и Европой.

Льготные условия: Налоговые и таможенные льготы.

Развитая инфраструктура: Современные логистические объекты.

Слабости МЦПС «Хоргос»:

Зависимость от китайского рынка: Большая часть торговли связана с Китаем, что делает зону уязвимой к изменениям в китайской экономике.

Ограниченная диверсификация: Основной акцент на логистику и торговлю, меньше внимания уделяется высокотехнологичным отраслям.

Рекомендации для улучшения:

Диверсификация экономики: Привлечение инвестиций в высокотехнологичные отрасли, такие как IT, фармацевтика и производство.

Улучшение связности: Развитие транспортных связей с другими регионами Центральной Азии и Европы.

Упрощение визового режима: для привлечения большего количества иностранных инвесторов и специалистов.

Развитие человеческого капитала: Подготовка квалифицированных кадров для работы в СЭЗ.

МЦПС «Хоргос» является важным элементом в системе международной торговли между Китаем, Центральной Азией и Европой. Его стратегическое расположение и льготные условия делают его привлекательным для бизнеса. Однако для дальнейшего развития необходимо диверсифицировать экономику, улучшить инфраструктуру и снизить зависимость от китайского рынка. В сравнении с другими СЭЗ, такими как Поти или Дубай, СЭЗ «МЦПС «Хоргос» имеет уникальные преимущества, но также сталкивается с определенными вызовами, которые требуют внимания со стороны властей и инвесторов.

11. SWOT анализ СЭЗ «МЦПС «Хоргос»

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ
• безвизовый режим; • наличие инвестиционных преференций; • наличие на территории магазинов беспошлинной торговли (DUTY FREE); • наличие свободных земельных участков под инвестиционные проекты; • основная территория обеспечена необходимой инфраструктурой; • возможность китайскими туристами покупки товаров на сумму 8000 юаней ежедневно; • участниками СЭЗ могут быть ИП; • наличие логистического центра на территории; • близкое расположение к КНР; • относительно близкое расстояние к областному центру и городу республиканского значения Алматы; • быстрая доставка с внутреннего Китая на Хоргос; • возможность привлечения высококвалифицированных сотрудников.	• ограничение по частоте беспошлинного перемещения товаров; • развита теневая экономика; • отсутствие финансирования на развитие инфраструктуры резервной территории; • дефицит квалифицированных специалистов; • узкий перечень приоритетных видов деятельности (половина из которых не востребована); • нелояльное отношение государственных органов к участникам и арендаторам СЭЗ; • отсутствие прозрачного бизнес-процесса; • неэффективность прохождения пограничного контроля; • низкая инвестиционная привлекательность; • отсутствие единой системы безопасности на территории Центра; • ограниченное время работы Центра; • отсутствие лаборатории для получения сертификатов для продукции (фитосанитарной, ветеринарной и эпидемиологической)
ВОЗМОЖНОСТИ	**УГРОЗЫ**
• безвизовый режим, близкое расположение к КНР, развитие туризма и возможность туристами КНР осуществлять покупки до 8000 юаней могут повлиять на рост казахстанского экспорта; • наличие инвестиционных преференций, свободных участков на территории СЭЗ и привлечение инвестиций позволят реализовать якорные проекты, влияющие на развитие туризма, создание новых рабочих мест, что повлияет на снижение безработицы; • наличие развитой логистической инфраструктуры позволит бизнесу снизить затраты на экспорт продукции	• узкий перечень приоритетных видов деятельности создает ограничения для полноценного привлечения инвестиций на территорию СЭЗ; • отсутствие финансирования на развитие инфраструктуры резервной территории и привлечение инвестиций говорят о необходимости развития инфраструктуры в целях повышения инвестиционной привлекательности; • изменения во внутренней и внешней политики страны-партнера может негативно сказаться на посещаемость МЦПС «Хоргос» как внешними, так и внутренними туристами, отсутствие системы безопасности может повлиять на незаконное нарушение государственной границы; • ограничение по частоте перемещения товаров и коррупционная составляющая могут привести к развитию теневой экономики и развитию серого импорта; • большие сроки прохождения товаров и посетителей создают угрозу оттока туристов и снижению товарооборота.

12. Анализ сдерживающих факторов для достижения Цели 1 *(развитие инфраструктуры).*

В предыдущих разделах Стратегии развития приведен анализ текущей ситуации по инфраструктурному обеспечению СЭЗ «МЦПС «Хоргос» и обоснования необходимости решения указанного вопроса.

Необходимость дальнейшего развития инфраструктуры СЭЗ «МЦПС «Хоргос» обусловлена следующими факторами:

- по своему географическому месторасположению данный район обладает значительным потенциалом в развитии системы услуг: международная транзитная торговля, обслуживание транзитных грузов, транспортный и телекоммуникационный сервис;

- пункт перехода через государственную границу Хоргос расположен на пути прохождения древнего исторически сложившегося Великого Шелкового пути, что обеспечивает выход Китая и других государств Юго-Восточной Азии в страны Европы и Ближнего Востока через Казахстан и способствует дальнейшему развитию международной торговли;

- МЦПС «Хоргос» располагается вблизи развитых инфраструктурных узлов в западном Китае, в том числе к основной железнодорожной магистрали Урумчи - Ланьчжоу - Ляньюньгань;

- в районе расположения МЦПС «Хоргос» имеются предпосылки для создания динамично развивающегося туристического центра с учетом большого интереса населения к частному, деловому и коммерческому туризму.

Отсутствие полноценной инфраструктуры приводит к затормаживанию процесса привлечения потенциальных участников СЭЗ и оттоку инвестиций, в том числе отсутствие газификации территории.

Реализация инвестиционных проектов на территории СЭЗ «МЦПС «Хоргос» является выгодным для инвесторов в силу следующих преимуществ:

- географическая близость к основным рынкам сбыта - Европа, Китай и другие страны Азии;

- наличие значительного транспортного и транзитного потенциала;

- наличие значительных топливно-энергетических ресурсов;

- преимущество законодательства Республики Казахстан, регулирующего деятельность специальных экономических зон, предусматривающего отсутствие ограничений по вкладываемым инвестициям, наличие привлекательных налоговых и таможенных льгот, а также отсутствие квотирования на привлечение иностранной рабочей силы, иных мер государственной поддержки, направленных на создание благоприятных условий для осуществления предпринимательской деятельности как в сфере производства, так и в сфере оказания услуг.

В связи с чем, в период с 2025 по 2027 годы СЭЗ «МЦПС «Хоргос» планирует решение ряда задач и реализацию мероприятий по устранению сдерживающих факторов по развитию инфраструктуры.

12.1. Задачи и мероприятия для достижения Цели 1.

Для достижения цели по развитию инфраструктуры, необходима реализация следующих задач и мероприятий:

1) оказание полного содействия местным уполномоченным органам в разработке ТЭО, ПСД и бюджетной заявки на выделение средств из республиканского и местного бюджетов на строительство объектов инфраструктуры;

2) корректировка действующей проектной документаций с учетом текущих потребностей СЭЗ «МЦПС «Хоргос»;

3) рассмотрение целесообразности расширения территории СЭЗ «МЦПС «Хоргос» для реализации инвестиционных проектов;

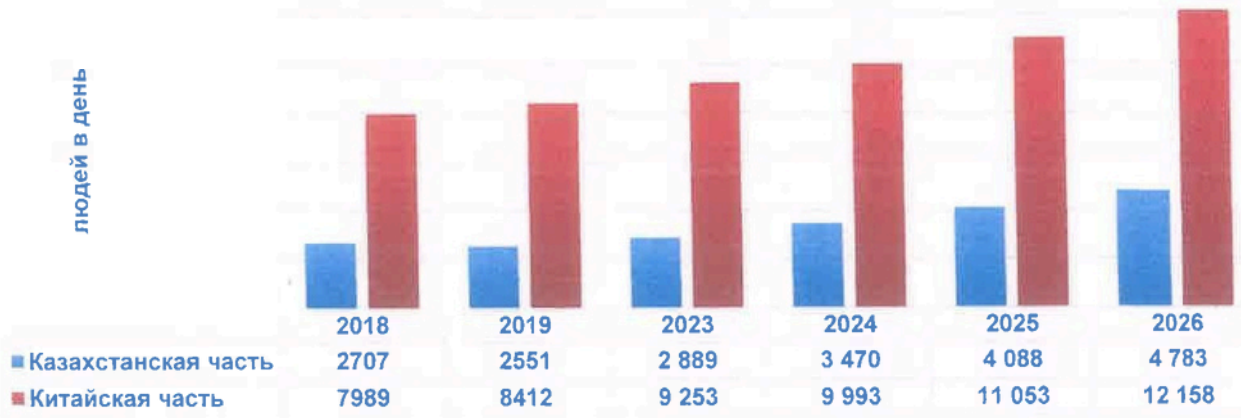
4) внедрение цифровых решений по ускоренному прохождению грузов на территории МЦПС «Хоргос».

5) проведение газа на территорию СЭЗ «МЦПС «Хоргос».

13. Анализ сдерживающих факторов для достижения Цели 2 *(развитие сферы туризма на территории СЭЗ «МЦПС «Хоргос»).*

Дальнейшее развитие СЭЗ «МЦПС «Хоргос», в том числе увеличение доходной части управляющей компании СЭЗ, напрямую зависит от показателей посещаемости территории МЦПС «Хоргос».

На сегодняшний день активно растет интерес со стороны населения и бизнес-сообщества к МЦПС «Хоргос», о чем свидетельствует следующие показатели туристической посещаемости с прогнозом до 2027 года:



	2018	2019	2023	2024	2025	2026
Казахстанская часть	2707	2551	2 889	3 470	4 088	4 783
Китайская часть	7989	8412	9 253	9 993	11 053	12 158

С целью туризма, развлечения и досуга, покупки товаров, проведению деловых встреч и ведению бизнеса территорию МЦПС «Хоргос» ежедневно **посещают 4 000 человек в день с казахстанской стороны и 12 000 человек в день с китайской стороны.**

Это в свою очередь вызывает необходимость совершенствования процессов пропуска посетителей и развития отрасли туризма.

Основными сдерживающими факторами в данном направлении являются:

- отсутствие новых конкурентных преимуществ МЦПС «Хоргос» в сфере туризма по сравнению с китайской стороной;
- ограниченность приоритетных видов деятельности СЭЗ, не позволяющих развивать сопутствующие отрасли и услуги, в том числе создание центра международного образования, продвижение социального предпринимательства, развитие индустрии здравоохранения, индустрии спорта и активного отдыха, креативной индустрий и другое;
- отсутствие устойчивой обратной связи и общих подходов к решению стоящих перед туристской отраслью вызовов, разобщенность участников туристского рынка;
- отсутствие возможности обеспечить эффективную транспортную доступность по причине физического и морального истощения транспортных средств;
- низкий уровень подготовки статистических материалов и аналитики по туризму, не соответствующий современным требованиям по цифровизации и формированию Big Data, в результате чего практически невозможно осуществлять корректное планирование, маркетинговое таргетирование, выстраивать прогнозы и привлекать серьезных инвесторов.

Одним из наиболее негативных факторов, влияющего на развитие туризма и предпринимательства являются длительные сроки прохождения людей и багажа через пропускные пункты, в том числе межгосударственные различия в стандартах и требованиях по организации контрольно-пропускных пунктов.

Несомненно, обеспечение порядка на приграничной территории непосредственно связано с национальной безопасностью государства, так как эта территория является местом дислокации пограничной, таможенной и других служб.

Вместе с тем, интересы национальной безопасности и правоохранительная практика требует тщательного досмотра транспорта и посетителей с целью недопущения

противоправных действий, с другой стороны, подобные меры ведут к оттоку инвестиций, снижению доходов от туризма и международной торговли.

В связи с чем, необходимо принять меры по оптимизации и сокращению сроков прохождения грузов и посетителей с учетом интересов национальной безопасности, учитывая, что существующая конкуренция альтернативных маршрутов через страны Центральной Азии или России требует ускоренных мер по развитию конкурентоспособной инфраструктуры транспортных коридоров.

Также, одной из мер развития отрасли туризма является открытие игорной зоны на территории «МЦПС «Хоргос» *(с предоставлением мер поддержки в режиме СЭЗ на период строительства)* по аналогии игорных заведений в Алматинской области на побережье Капшагайского водохранилища и в Щучинском районе Акмолинской области в пределах территорий, где могут участвовать, как граждане Республики Казахстан, так и иностранные граждане без ограничений.

Создание правовой основы для организации игорного бизнеса исключит неправомерные действия и даст возможность принять меры по сокращению «теневой экономики» с обеспечением налоговых поступлений.

При этом, в указанном направлении необходимо разработать меры по регулированию комплекса, чтобы предотвратить любые негативные социальные последствия.

13.1. Задачи и мероприятия для достижения Цели 2.

1) привлечение инвестиций для строительства спортивных, туристических и культурных объектов на территории СЭЗ;

2) сокращение сроков процедуры досмотра и пропуска посетителей и грузов на территорию СЭЗ;

3) проведение культурно-туристических мероприятий, форумов и круглых столов на отечественном и международной уровнях с участием бизнес-сообщества;

4) внедрение цифровых решений по ускоренному прохождению посетителей на территории СЭЗ;

5) выработка предложений по организации игорного бизнеса на территории МЦПС «Хоргос».

14. Анализ сдерживающих факторов для достижения Цели 3 *(обеспечение заполняемости и привлечений инвестиций на территорию СЭЗ «МЦПС «Хоргос»).*

В предыдущих разделах Стратегии развития одним из мероприятий по дальнейшему развитию СЭЗ «МЦПС «Хоргос» отмечено обеспечение инфраструктурой территории СЭЗ, как одного из фактора, сдерживающего мероприятия по привлечению инвестиций обеспечению заполняемости СЭЗ.

В дополнение к указанному, на сегодняшний день необходимо принять меры по внедрению дополнительных инструментов взаимодействия с действующими и потенциальными участниками СЭЗ.

К примеру, в процессе своей деятельности и договорных отношений с действующими участниками СЭЗ управляющая компания СЭЗ сталкивается с отсутствием принятия мер в отношении простаивающих проектов и недобросовестных участников.

Так, договора на осуществление деятельности в качестве участника СЭЗ, и, соответственно аренды (субаренды) земельных участков, заключены до конца срока функционирования СЭЗ «МЦПС «Хоргос» *(до 2041 года)*.

В соответствии с пунктом 3 статьи 20 Закона Республики Казахстан от 3 апреля 2025 года «О специальных экономических и индустриальных зонах» управляющая компания специальной экономической зоны в одностороннем порядке расторгает договор об осуществлении деятельности или договор об осуществлении непрофильной деятельности в случаях следующих существенных нарушений обязательств по договору участником

специальной экономической зоны или лицом, осуществляющим непрофильные виды деятельности:

1) несоблюдение участником или лицом сроков производства проектирования, осуществления строительно-монтажных работ и ввода в эксплуатацию объектов, предусмотренных договором, без уважительных причин более шести календарных месяцев подряд;

2) приостановление деятельности участника или лица более чем на два календарных месяца без согласования с управляющей компанией специальной экономической зоны;

3) не устранение участником или лицом нарушений условий договора и (или) требований законодательства Республики Казахстан в сроки, определенные в акте, предусмотренном пунктом 2 настоящей статьи.

Однако, указанные нормы не предусматривают возможность сокращения срока действия заключенного договора в связи с приостановлением деятельности участника, который зачастую не принимает предложение управляющей компании СЭЗ.

Кроме того, введение обязательного согласования процесса принятие мер ограничительного характера в отношении инвесторов с органами прокуратуры, также создает условия для недобросовестных инвесторов к игнорированию любых попыток урегулирования вопроса, принимаемых управляющей компанией СЭЗ.

Таким образом, недобросовестные инвесторы злоупотребляют мерами, принимаемыми государством по защите их прав.

В части исключения привлечения недобросовестных участников СЭЗ и по итогам проверки деятельности СЭЗ «МЦПС «Хоргос» уполномоченным органом уже принимаются меры по внесению изменений и дополнений в указанный Закон в части, предусматривающей обязательное финансовое обеспечение по проектам, планируемых к реализации на территории СЭЗ «МЦПС «Хоргос».

В связи с чем, дальнейшее совершенствованию действующего законодательства позволило бы эффективно реализовать мероприятия по мониторингу проектов.

Еще одним сдерживающим фактором для привлечения потенциальных участников СЭЗ является ограниченность приоритетных видов деятельности.

Анализ обращений потенциальных участников СЭЗ показал высокую потребность развития отраслей на территории СЭЗ, связанных со сферой туризма и образования.

Однако, в связи с отсутствием требуемых видов деятельности управляющая компания вынуждена отказывать инвесторам, что приводит к поиску альтернативных площадок для реализации инвестиционных проектов.

В связи с чем, СЭЗ «МЦПС «Хоргос» планирует инициировать вопрос расширения приоритетных видов деятельности с целью формирования благоприятного инвестиционного климата в регионе.

14.1. Задачи и мероприятия для достижения Цели 3.

1) мониторинг реализации инвестиционных проектов с проведением ревизии выделенных земельных участков;

2) принятие мер по исключению недобросовестных участников СЭЗ как по реализованным проектам, так и по проектам на стадии реализации;

3) внесение предложений по совершенствованию законодательства Республики Казахстан, регулирующего деятельность специальных экономических зон;

4) цифровизация

15. Заключение.

В настоящей Стратегии развития рассмотрены основные аспекты, необходимые для успешной реализации задач по привлечению инвесторов на территорию СЭЗ, развитию

транспортно-логистического потенциала страны и региона, а также увеличению туристического потока и расширению культурных связей.

Основой успеха в достижении поставленных задач является успешное развитие не только самой СЭЗ, но и ее управляющей компании.

В этих целях управляющая компания СЭЗ будет стремиться к постоянному совершенствованию стандартов корпоративного управления в тесном взаимодействии с центральными и местными уполномоченными органами.

Одной из мер по выходу на новый уровень развития будут мероприятия по повышению узнаваемости СЭЗ, подписанию меморандумов и соглашений, организации инвестиционных форумов с приглашением ведущих мировых компаний, активная работа в социальных сетях.

Эффективное привлечение потенциальных участников на территорию СЭЗ и качественная заполняемость проектами зависит от состояния инфраструктуры, для чего будут приняты меры по разработке новой и корректировке действующей проектной документаций.

Ограничение в приоритетных видах деятельности СЭЗ не позволяет полноценно проводить работу по привлечению инвесторов, для чего управляющей компанией будут внесены предложения по расширению перечня приоритетных видов деятельности СЭЗ.

Внедрение новых технологий в сфере транспортных и логистических услуг, в том числе путем цифровизации процессов, позволит принять действенные меры по упрощению порядка прохождения людей и товаров в тесном взаимодействии с компетентными органами.

Таким образом, до 2027 года СЭЗ «МПЦС «Хоргос» ставит перед собой целью решение задач, направленных на развитие экономических «точек роста» в сферах транспорта, логистики, торговли, туристской отрасли и повышение объемов въездного туризма, увеличение бюджетных поступлений за счет роста объемов грузопотоков через территорию Республики Казахстан, создание новых рабочих мест и повышение профессионального уровня населения.

16. Дорожная карта по достижению целей и задач		
Цель	**Задачи**	**Действие**
1. Развитие инфраструктуры	1) оказание полного содействия местным уполномоченным органам в разработке ТЭО, ПСД и бюджетной заявки на выделение средств из республиканского и местного бюджетов на строительство объектов инфраструктуры;	1) Обеспечение сбора и анализа исходных данных; 2) Осуществить сбор информации о текущем состоянии инфраструктуры, потребностях инвестиционных проектов, а также прогнозируемых социальных и экономических эффектов от строительства объектов; 3) Обеспечить проведение проектирования объектов недостающей инфраструктуры (электроснабжения, теплоснабжение, водоснабжения, дороги, остановки, тротуары, освещение, биотуалеты, зоны отдыха и т.д.); 4) Оказание содействия администратору в формировании бюджетной заявки; 5) Обеспечение защиты бюджетной заявки и отработка во всех инстанциях;
	2) корректировка действующей проектной документаций с учетом текущих потребностей СЭЗ «МЦПС «Хоргос»;	
	3) рассмотрение целесообразности расширения территории СЭЗ «МЦПС «Хоргос» для реализации инвестиционных проектов;	
	4) внедрение цифровых решений по ускоренному прохождению грузов на территории МЦПС «Хоргос».	1) Планирование средств в бюджете управляющей компании СЭЗ для внедрения дополнительных технических решений, упрощающие порядок доступа на территорию МЦПС «Хоргос»; 2) Согласование с пограничным контролем внедрения цифровизации; 3) Заключение договоров на оказание услуг по разработке и внедрению цифровых решений;

		4) Поэтапное внедрение цифровых решений в контрольно-пропускном режиме.
	5) газификация территории СЭЗ «МЦПС «Хоргос»	1) Строительство газопровода; 2) проведение внутри территориальной разводки.
2. Развитие сферы туризма на территории	1) привлечение инвестиций для строительства спортивных, туристических и культурных объектов на территории СЭЗ;	1) Обеспечение в повышении квалификации персонала инвесторов, реализующих проектов на территории СЭЗ; 2) Обеспечение по всей территории СЭЗ информационными панелями, указателями на нескольких языках; 3) Обеспечение современными и удобными автобусными остановками (крытые остановки со скамейками, информационными табличками, а также доступом для людей с ограниченными возможностями); 4) Обеспечение интеграции транспортных маршрутов, удобных маршрутов, соединяющие туристические объекты, гостиницы и т.д.; 5) Обеспечение туристическими кафе и ресторанами с тематическим оформлением, предлагающих как национальную кухню, так и международную; 6) Обеспечение доступности биотуалетов; 7) Обеспечение качественного уличного освещения, применить LED-освещения для снижения потребления

		энергии и сокращения эксплуатационных расходов; 8) Обеспечить разработку мобильных приложений, которые предоставляют туристам актуальную информацию о достопримечательностях, маршрутах, мероприятиях и общественном транспорте (учитывая безвизовый режим); 9) Организация выездов сотрудников управляющей компании СЭЗ для встречи с отечественными и иностранными инвесторами с целью привлечения инвестиций в развитие инфраструктуры туризма.
	2) сокращение сроков процедуры досмотра и пропуска посетителей и грузов на территорию СЭЗ;	1) Инициирование предложений об изменений порядка доступа лиц на территорию МЦПС «Хоргос»; 2) Реализация нормативно-правовых инициатив; 3) Применение всего комплекса цифровых решений (после решения вопросов по финансированию мероприятий). 4) Разработка и внедрение нового алгоритма взаимодействия с компетентными органами после достижения соответствующих соглашений
	3) проведение культурно-туристических мероприятий, форумов и круглых столов на отечественном и международной уровнях с участием бизнес-сообщества;	1) Планирование средств на проведение мероприятий в бюджете управляющей компании СЭЗ;

		2)Определение участников мероприятий и партнеров по их проведению; 3)Разработка и утверждение календарного графика проведения мероприятий по годам; 4) Организация и проведение роуд – шоу в других регионах и странах с целью популяризации деятельности СЭЗ «МЦПС «Хоргос»; 5) Популяризация деятельности СЭЗ в социальных сетях.
	4) внедрение цифровых решений по ускоренному прохождению посетителей на территории СЭЗ;	1) Планирование средств в бюджете управляющей компании СЭЗ для внедрения дополнительных технических решений, упрощающие порядок доступа на территорию МЦПС «Хоргос»; 2) Заключение договоров на оказание услуг по разработке и внедрению цифровых решений; 3) Поэтапное внедрение цифровых решений в контрольно-пропускном режиме.
	5) выработка предложений по организации игорного бизнеса на территории МЦПС «Хоргос».	1) Взаимодействие с центральными и местными уполномоченными органами о возможности создания игорной зоны; 2)Проведение правового и экономического анализа целесообразности создания игорной зоны; 3) Определение координат земельных участков при наличии положительного решения по созданию игорной зоны и дальнейшее взаимодействие с инвесторами.

3.Обеспечение заполняемости и привлечений инвестиций	1) мониторинг реализации инвестиционных проектов с проведением ревизии выделенных земельных участков;	1) Анализ экономической активности участников СЭЗ с выявлением бездействующих компаний и рисков по компаниям, имеющих потенциальную возможности к приостановлению своей деятельности; 2) Аудит зарегистрированных договоров на предмет целесообразности дальнейшего заключения дополнительных соглашений либо расторжения договоров с участниками СЭЗ; 3) Ревизия земельных участков на предмет освоения и выявления неиспользуемых площадей.
	2) принятие мер по исключению недобросовестных участников СЭЗ как по реализованным проектам, так и по проектам на стадии реализации;	1) Обеспечение своевременности мониторинга проектов с выявлением недобросовестного исполнения обязательства; 2) Составление актов о неисполнении обязательств с направлением уведомлений; 3) Согласование с прокуратурой об расторжении и исключении из территории СЭЗ недобросовестных участников; 4) Направление уведомлений в единый координационный центр о расторжении договоров.
	3) внесение предложений по совершенствованию законодательства Республики Казахстан, регулирующего деятельность специальных экономических зон;	1) Проведение постоянного правового анализа деятельности СЭЗ с учетом особенностей регулирования деятельности приграничных территорий;

		2) Выработка рекомендаций и предложений в части внедрения дополнительных мер стимулирования участников СЭЗ «МЦПС «Хоргос», а также усиления их ответственности (взаимные обязательства).
	4) цифровизация	1) Выработка цифрового алгоритма взаимодействия с участниками СЭЗ с планирование средств в бюджете управляющей компании СЭЗ; 2) Совершенствование веб-сайта управляющей компании СЭЗ с внедрением автоматизированных процессов.

Прошнуровано и пронумеровано на

листах